



**MARÍA INÉS VÁZQUEZ  
CLAVERA**

Doctora

[minesvazquez@gmail.com](mailto:minesvazquez@gmail.com)  
11200  
24089922

### SNI

Ciencias Sociales / Ciencias  
de la Educación  
Categorización actual: Nivel  
I (Activo)

Fecha de publicación: 05/10/2018  
Última actualización SNI: 05/10/2018

## Datos Generales

### INSTITUCIÓN PRINCIPAL

Instituto Universitario / Instituto Universitario "IUACJ" - Facultad de Educación Física / Uruguay

### DIRECCIÓN INSTITUCIONAL

Institución: Instituto Universitario / Instituto Universitario "IUACJ" - Facultad de Educación Física / Sector Educación Superior/Privado

Dirección: Colonia 1870 piso 6 y 7 / 11.300 / Montevideo, Montevideo, Uruguay

Teléfono: (5982) 2408 9922

Correo electrónico/Sitio Web: [minesvazquez@gmail.com](mailto:minesvazquez@gmail.com) [www.iuacj.edu.uy](http://www.iuacj.edu.uy)

## Formación

### Formación académica

#### CONCLUIDA

##### DOCTORADO

###### Doctorado en Educación (2004 - 2009)

Universidad Autonoma de Barcelona, España

Título de la disertación/tesis: La promoción del cambio organizacional a partir de la autoevaluación

Tutor/es: Dr. Joaquín Gairín Sallán

Obtención del título: 2010

Sitio web de la disertación/tesis: <C:\Users\INES\Desktop\Teseo.mht>

Palabras Clave: desarrollo organizacional

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Desarrollo Organizacional

##### MAESTRÍA

###### Master en Calidad en Procesos de innovación Educativa (2004 - 2007)

Universidad Autonoma de Barcelona, España

Título de la disertación/tesis: Diseño y validación de un instrumento para el seguimiento de los procesos de desarrollo organizacional en centros educativos

Tutor/es: Dr. Joaquín Gairín Sallán

Obtención del título: 2008

Palabras Clave: innovación educativa

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Desarrollo Organizacional

##### GRADO

###### Psicología (1980 - 1984)

Universidad de la República - Facultad de Psicología - UDeLaR, Uruguay

Título de la disertación/tesis:

Obtención del título: 1984

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Análisis Institucional

### Formación complementaria

#### CONCLUIDA

## **CURSOS DE CORTA DURACIÓN**

### **Trama Conecta (08/2018 - 08/2018)**

Sector Gobierno/Público / Agencia Nacional de Investigación e Innovación / Agencia Nacional de Investigación e Innovación , Uruguay

6 horas

Palabras Clave: Docencia y tecnología

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Tecnología

### **La gestión escolar en Iberoamérica: avances y desafíos (04/2018 - 04/2018)**

Sector Extranjero/Internacional/Otros / Universidad de Talca / Campus de posgrado , Chile

6 horas

Palabras Clave: Gestión Educación

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

### **Utilización del acervo bibliográfico digital para Educación. (01/2011 - 01/2011)**

Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay

3 horas

Palabras Clave: Acervo bibliográfico digital

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación

### **Aseguramiento de la Calidad: Políticas Públicas y Gestión Universitaria (en el marco de Proyecto ALFA) (01/2011 - 01/2011)**

Sector Educación Superior/Privado / Universidad Católica del Uruguay Dámaso Antonio Larrañaga / UCUDAL - Centro de Postgrados , Uruguay

12 horas

Palabras Clave: calidad

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

### **Informática aplicada al análisis de datos (01/2009 - 01/2009)**

Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay

24 horas

### **Análisis de redes sociales (01/2006 - 01/2006)**

, Uruguay

125 horas

## **PARTICIPACIÓN EN EVENTOS**

### **Observatorio Regional de Calidad y Equidad de la Educación Superior en Latinoamérica (2018)**

Tipo: Encuentro

Institución organizadora: Universidad de las Américas, Panamá

Palabras Clave: Equidad; Inclusión

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

### **Observatorio Regional de Calidad y Equidad de la Educación Superior en Latinoamérica (2018)**

Tipo: Encuentro

Institución organizadora: Universidad Autónoma de Barcelona, Chile

Palabras Clave: Equidad; Inclusión

### **Red de Apoyo a la Gestión Educativa (2018)**

Tipo: Encuentro

Institución organizadora: Universidad Autónoma de Barcelona, Chile

Palabras Clave: Gestión educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

#### **V Congreso Internacional EDO (2018)**

Tipo: Congreso  
Institución organizadora: Universidad Autónoma de Barcelona, España  
Palabras Clave: Desarrollo Organizacional  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

#### **Estancia académica (2017)**

Tipo: Otro  
Institución organizadora: Universidad Autónoma de Barcelona, España  
Palabras Clave: Investigación; Desarrollo Organizacional  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

#### **Observatorio Regional de Calidad y Equidad de la Educación Superior en Iberoamérica (2017)**

Tipo: Encuentro  
Institución organizadora: Universidad Estadual Paulista "Julio de Mesquita Filho", Brasil  
Palabras Clave: Equidad; Inclusión  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

#### **VIII Jornadas Internacionales del Grupo EDO (2017)**

Tipo: Seminario  
Institución organizadora: Universidad Autónoma de Barcelona, España  
Palabras Clave: Desarrollo organizacional  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

#### **Red de Apoyo a la Gestión Educativa (2017)**

Tipo: Encuentro  
Institución organizadora: Universidad Estadual Paulista "Julio de Mesquita Filho", Brasil  
Palabras Clave: Gestión educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

#### **Seminario interno sobre Evaluación Educativa (2012)**

Tipo: Seminario  
Institución organizadora: Instituto Nacional de Evaluación de México, Uruguay  
Palabras Clave: Evaluación educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Evaluación educativa

## **Idiomas**

### **Inglés**

Entiende bien / Habla bien / Lee muy bien / Escribe bien

### **Catalán**

Entiende bien / Habla regular / Lee bien / Escribe regular

### **Francés**

Entiende bien / Habla regular / Lee bien / Escribe regular

## **Áreas de actuación**

## CIENCIAS SOCIALES

Ciencias de la Educación /Educación General /Gestión Educativa

## CIENCIAS SOCIALES

Ciencias de la Educación /Educación General /Desarrollo Organizacional

## CIENCIAS SOCIALES

Ciencias de la Educación /Educación General /Análisis Institucional

## Actuación profesional

### SECTOR EXTRANJERO/INTERNACIONAL/OTROS - ESPAÑA

Universidad Autonoma de Barcelona

#### VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN

##### Otro (02/2014 - a la fecha)

Investigador del grupo EDO ,2 horas semanales

El grupo de Desarrollo Organizacional EDO, es un equipo de investigación consolidado, coordinado por el Dr. Joaquín Gairín en la Universidad Autónoma de Barcelona.

<http://edo.uab.cat/es/content/el-edo> <http://edo.uab.cat/es/content/colaboradores-oficiales>

##### Profesor visitante (01/2009 - a la fecha)

Integrante del equipo de investigación EDO ,1 hora semanal

Desde 2014 integro y participo de actividades de investigación del Equipo de Desarrollo Organizacional (EDO) de la Universidad Autónoma de Barcelona, coordinado por el Dr. Joaquín Gairín Sallán. Integro este equipo como Colaboradora desde 2009.

<http://edo.uab.cat/es/content/mar%C3%AD-in%C3%A9s-v%C3%A1zquez>

##### Colaborador (08/2013 - a la fecha)

Evaluador Académico Externo ,2 horas semanales

Desde 2013 colaboro en la evaluación de artículos para revista EDUCAR. También oficio como evaluador académico externo de Tesis del Doctorado en Educación que dicta la UAB.

### SECTOR EDUCACIÓN SUPERIOR/PRIVADO - INSTITUTO UNIVERSITARIO - URUGUAY

Instituto Universitario "IUACJ" - Facultad de Educación Física

#### VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN

##### Funcionario/Empleado (02/2015 - a la fecha)

Coordinador Académico ,20 horas semanales

Tengo a mi cargo los talleres de investigación del último año de la Licenciatura de Educación Física, Salud y Recreación del IUACJ. Colaboro con temas académicos con el Decano de la Institución

#### ACTIVIDADES

##### PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

##### Reflexiones sobre la práctica profesional durante el último año de formación de grado (02/2015 - a la fecha)

Este proyecto que se realiza en el marco del convenio de colaboración EDO-IUACJ propuesto a inicios de 2015. El anteproyecto del estudio fue presentado y aprobado en el encuentro anual EDO de 2015, realizado en la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB). El objetivo General del proyecto es "generar reflexión crítica sobre las prácticas profesionales puestas en acción en los estudiantes que están cursando el último año de la Licenciatura. Los objetivos Específicos propuestos son tres: 1. "Realizar un inventario de problemáticas y centros de práctica que surgen de la experiencia realizada durante los Talleres Finales I y II 2. "Identificar las dimensiones organizacionales más implicadas en las temáticas señaladas como problema en los centros de práctica. 3. "Sistematizar los procesos metareflexivos que surgen de los estudiantes a partir de sus prácticas en los centros con los que trabajaron durante estos Talleres.

4 horas semanales  
Instituto Universitario Asociación Cristiana de Jóvenes  
Desarrollo  
Coordinador o Responsable  
En Marcha  
Financiación:  
Instituto Universitario "IUACJ" - Facultad de Educación Física, Uruguay, Apoyo financiero  
Equipo: TEJERA, A , BORGIA, F , EMERY, C  
Palabras clave: Competencias profesionales  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Competencias profesionales

## **SECTOR EDUCACIÓN SUPERIOR/PRIVADO - UNIVERSIDAD ORT URUGUAY - URUGUAY**

Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación

### **VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN**

#### **Otro (02/2015 - a la fecha)**

Docente y Tutor de tesis de Maestría y Doctor ,2 horas semanales

#### **Funcionario/Empleado (02/2001 - 02/2015)**

Coordinador Académico de Gestión Educativa ,25 horas semanales  
Tengo a mi cargo la dirección de un Master en Gestión Educativa y también represento a la universidad como Coordinadora Iberoamericana en el proyecto internacional "Creación de una Red de Apoyo para la Gestión Educativa" en coordinación con la Universidad Autónoma de Barcelona, que integra a todos los países iberoamericanos y que cuenta con el financiamiento de AECID.

### **ACTIVIDADES**

#### **LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN**

##### **Organización y gestión del sistema educativo (02/2013 - a la fecha)**

Es una de las cinco líneas de investigación que desarrolla el Doctorado en Educación  
2 horas semanales  
Universidad ORT Uruguay, Instituto de Educación , Integrante del equipo  
Equipo:  
Palabras clave: organizacion educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación

#### **PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**

##### **Fortalecimiento de una red de apoyo a la gestión Educativa (RedAGE) (02/2007 - a la fecha)**

En este proyecto me desempeño como Coordinadora Iberoamericana de Red AGE y la Coordinación General se encuentra a cargo del Dr. Joaquín Gairín. Es un proyecto integrado entre ORT y la UAB (Universidad Autónoma de Barcelona) con una duración prevista de cuatro años y cuenta con el financiamiento de AECID. Su objetivo general es el de crear una comunidad virtual con organizaciones de nivel terciario de toda Iberoamérica, que sirva como referente para la consulta de materiales on line, producciones de investigación, encuentros de trabajo, publicaciones, etc. Actualmente Red AGE cuenta con más de 30 Organizaciones Miembro de la red, que representan a 14 países y con más de 300 Organizaciones Asociadas de toda Iberoamérica. Por más información ver en [www.redage.org](http://www.redage.org)  
10 horas semanales  
AECID, Universidad ORT - Universidad Autónoma de Barcelona  
Desarrollo  
Coordinador o Responsable  
En Marcha  
Alumnos encargados en el proyecto:  
Doctorado:2  
Financiación:  
Institución del exterior, Apoyo financiero  
Equipo: GAIRÍN, J (Responsable)

**El acceso y el éxito académico de colectivos vulnerables en entornos de riesgo en Latinoamérica (02/2012 - a la fecha)**

Este proyecto es financiado por la Unión Europea y coordinado por el grupo EDO de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB) y tiene como propósito mejorar el acceso, la promoción y el egreso académico de colectivos vulnerables de riesgo de exclusión social en América Latina. Los objetivos que articulan la propuesta son: (i) Favorecer el acceso y permanencia de los colectivos desfavorecidos en Instituciones de Educación Superior, (ii) Contribuir al desarrollo organizacional de las instituciones de educación superior en la aplicación de las acciones de mejora en el acceso, excelencia académica y fase de egreso y (iii) Promover redes institucionales centradas en la inclusión universitaria. Abarca 36 meses de actuación, e integra a 10 países de América Latina y tres de Europa.

4 horas semanales

ALFA / Universidad ORT Uruguay , Instituto de Educación

Desarrollo

Coordinador o Responsable

En Marcha

Financiación:

ALFA - PROGRAMA AMELAT , España, Apoyo financiero

Equipo: TEJERA, A , CASAS, A , GUEDES, C , VÁZQUEZ, MI (Responsable)

Palabras clave: acceso sectores vulnerables

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación

**Estudio de las prácticas pedagógicas y las habilidades profesionales docentes en el marco de las políticas de inclusión educativa en Uruguay (02/2013 - a la fecha)**

Co- responsable del proyecto

8 horas semanales

ANII , Universidad ORT Uruguay

Investigación

Coordinador o Responsable

En Marcha

Alumnos encargados en el proyecto:

Pregrado:1

Especialización:1

Financiación:

Agencia Nacional de Investigación e Innovación, Uruguay, Apoyo financiero

Equipo: RODRIGUEZ, E (Responsable)

Palabras clave: habilidades profesionales

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**DOCENCIA**

**(02/2001 - a la fecha)**

Especialización

Asignaturas:

Construcción de modelos para el Análisis Institucional, 24 horas, Teórico-Práctico

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Master en Educación con énfasis en Investigación en Enseñanza y Aprendizaje (02/2001 - a la fecha)**

Maestría

Asignaturas:

Diagnóstico institucional y gestión por proyectos, 30 horas, Teórico-Práctico

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**(02/2001 - a la fecha)**

Perfeccionamiento

Asignaturas:

Dispositivos de evaluación institucional, 8 horas, Teórico-Práctico

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Doctorado en Educación (02/2013 - a la fecha)**

Doctorado

Asistente

Asignaturas:

Taller de investigación, 1 horas, Teórico-Práctico

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación

**EXTENSIÓN**

**Vicepresidente de Red AGE (03/2013 - a la fecha )**

Universidad Autónoma de Barcelona, Red de Apoyo a la Gestión Educativa Red AGE

2 horas

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Coordinadora de Red AGE Uruguay (02/2009 - a la fecha )**

Universidad ORT Uruguay, Instituto de Educación

2 horas

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**SERVICIO TÉCNICO ESPECIALIZADO**

**(02/1999 - a la fecha )**

Universidad ORT Uruguay, Instituto de Educación

10 horas semanales

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**GESTIÓN ACADÉMICA**

**Coordinadora Académica del Master en Gestión Educativa (02/2008 - a la fecha )**

Universidad ORT Uruguay, Instituto de Educación

Gestión de la Enseñanza

**Supervisar el proceso de evaluación a las instituciones postuladas (02/2003 - 12/2003 )**

Comité Nacional de Calidad, Subcomité Nacional de Calidad en Educación

Participación en consejos y comisiones

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Evaluación Educativa

**SECTOR EXTRANJERO/INTERNACIONAL/OTROS - NICARAGUA**

Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua

**VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN**

**Profesor visitante (01/2016 - a la fecha)**

Director de Tesis de Doctorado en Educación ,2 horas semanales

**SECTOR EDUCACIÓN SUPERIOR/PRIVADO - INSTITUTO UNIVERSITARIO - URUGUAY**

Instituto Universitario Asociación Cristiana de Jóvenes

**VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN**

**Funcionario/Empleado (03/2017 - a la fecha)**

Coordinadora General Académica ,30 horas semanales  
Realizo la coordinación académica de las nueve carreras que hoy ofrece el IUACJ (tecnicaturas, licenciatura, especialización y maestrías=

## ACTIVIDADES

### LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

#### Desarrollo Organizacional (03/2017 - a la fecha)

Coordino el equipo de Desarrollo Organizacional (EDO-IUACJ) que representa a su vez una unidad del grupo de investigación EDO de la Universidad Autónoma de Barcelona (EDO-UAB) <http://edo.uab.cat/es> . Este logro se alcanza luego de ser aceptada en 2014 como miembro oficial del EDO-UAB. En mayo de 2017 asistí a la reunión anual del grupo EDO en Barcelona y presenté formalmente en plenario la solicitud de integrar un equipo EDO-IUACJ; solicitud que fue aprobada. En los últimos 9 años hem participados con el grupo EDO-UAB de tres proyectos internacionales financiados por la Unión Europea; de varias publicaciones conjuntas; de Congresos EDO en los que he presentado comunicaciones y Simposio (2016)

Aplicada

8 horas semanales

Instituto Universitario ACJ , Coordinador o Responsable

Equipo: BORGIA, F , FAGUNDEZ, R , BARRIOS, L

Palabras clave: desarrollo organizacional

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Desarrollo Organizacional

#### SECTOR EXTRANJERO/INTERNACIONAL/OTROS - PARAGUAY

Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología - Organización de Estados Iberoamericanos

### VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN

#### Colaborador (09/2017 - 12/2017)

Consultor ,6 horas semanales

Fui contratada por la Organización de Estados Americanos (OEI) como Consultora evaluadora de programas de posgrados de CONACYT de Paraguay

#### SECTOR GOBIERNO/PÚBLICO - MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA - URUGUAY

Instituto Nacional de Evaluación Educativa

### VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN

#### Otro (03/2012 - 05/2016)

Miembro de la Comisión Directiva ,4 horas semanales

Integro la Comisión Directiva del INEEed como representante de la Educación privada inicial, primaria y media. Entre las principales tareas que esta Comisión tiene asignada, se destaca el estudio y evaluación de los principales aspectos que componen tanto las dimensiones estructural y procedimental que constituyen las dinámicas del Instituto. Cumplido el mandato legal de 4 años en el cargo, asume mi lugar el Prof. Pablo Cayota en mayo de 2016.

#### SECTOR EXTRANJERO/INTERNACIONAL/ENSEÑANZA SUPERIOR - PORTUGAL

Universidade de Aveiro

### VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN

#### Colaborador (01/2016 - 05/2016)

Integrante de Comité Científico ,2 horas semanales

Fui invitada a integrar el Comité Científico del Congreso Iberoamericano de Investigación Cualitativa. En 2016 el encuentro se realizará en el mes de julio en Porto, Portugal.



## Instituto Nacional de Evaluación Educativa / Comisión Directiva

### VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN

#### Funcionario/Empleado (02/2011 - 04/2016)

Integrante de la Comisión Directiva ,6 horas semanales  
También integré el equipo que trabajó en el proyecto del INEEd. Estuve representando a las Instituciones de la educación privada

### ACTIVIDADES

#### GESTIÓN ACADÉMICA

#### Integrante de la Comisión Directiva (02/2011 - 04/2016 )

Participación en consejos y comisiones , 6 horas semanales  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Evaluación educativa

## SECTOR ENSEÑANZA TÉCNICO-PROFESIONAL/SECUNDARIA/PÚBLICO - ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA - URUGUAY

### VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN

#### Funcionario/Empleado (02/2013 - 02/2015)

Asesor en Evaluación Educativa ,20 horas semanales  
A partir de febrero de 2015 se me ha otorgado el beneficio jubilatorio en ANEP

#### Funcionario/Empleado (06/2011 - 12/2012)

Técnico Experto en Gestion Educativa ,30 horas semanales  
Las tareas técnicas se enmarcan en un proyecto impulsado por CODICEN e integrado al presupuesto nacional que tiene como principal objetivo "Fortalecer la gestión de las instituciones educativas". Está destinado a centros educativos públicos de primaria, secundaria y formación técnica. Entre las principales tareas previstas para los Técnicos Expertos se citan: elaboración de materiales de referencia del Programa, capacitación en técnicas de relevamiento y análisis de datos (para el diagnóstico) y diseño de planes de mejora (como etapa posterior al diagnóstico). El ciclo de trabajo con cada institución postulada es de 3 años.

#### Funcionario/Empleado (02/1984 - 05/2011)

Docencia Indirecta ,24 horas semanales  
Desde 1993 estoy asignada a Planeamiento Educativo del Consejo de Educación Secundaria, realizado tareas de investigación, de acuerdo a los requerimientos de las autoridades de turno.Entre las temáticas sobre las que he estado trabajando jerarquizo el seguimiento de:(i) Experiencia de Extensión del Tiempo Pedagógico (2003); (ii) Plan 1996 y (iii) Plan 2006.

### ACTIVIDADES

#### LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

#### Análisis socio-demográfico en torno a la evolución de la matrícula, la repetición y la deserción (02/2006 - 12/2006 )

Este estudio solicitado por el Consejo del CES, tuvo como propósito recopilar información a nivel nacional sobre el comportamiento de la matrícula, para luego desagregar los datos por regiones y ciclos, incorporando recursos visuales (gráficos) que permitieran ilustrar las tendencias.

40 horas semanales

Consejo de Educación Secundaria, Planeamiento Educativo , Coordinador o Responsable

Equipo: TEJERA, A , INVESTIGADOR

Palabras clave: fracaso escolar

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **Espacio de currículum abierto (02/1998 - 02/1999 )**

Durante un año se hizo un estudio de corte etnográfico analizando el uso que los docentes le daban al nuevo espacio de "coordinación". Se establecieron diferentes espacios de coordinación (por materia y generales) y se realizó observación de dichos espacios de trabajo grupal, en centros de la capital y del interior, en el marco del Plan 96.

40 horas semanales

Consejo de Educación Secundaria, Planeamiento Educativo , Coordinador o Responsable

Equipo: TEJERA, A , INVESTIGADOR , INVESTIGADOR

Palabras clave: proyecto educativos coordinación

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **Experiencia piloto, Plan 1996 (02/1996 - 02/1998 )**

Se realizó seguimiento del primer grupo de instituciones del CES y del CETP que iniciaron la puesta en marcha del Plan 96. Se hizo foco en aspectos propios de la gestión institucional (manejo del espacio de coordinación, agenda del director, proyecto institucionales).

40 horas semanales

Consejo de Educación Secundaria, Planeamiento Educativo , Coordinador o Responsable

Equipo:

Palabras clave: Plan 1996 innovación

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **Extensión del Tiempo Pedagógico (02/1993 - 02/1995 )**

Se hizo seguimiento de cinco instituciones públicas de la capital y el interior del país, que se encontraban trabajando con una nueva modalidad a nivel de educación media, que se caracterizaba por una extensión del tiempo pedagógico y por contar con espacios para el trabajo colectivo (como antecedente de las actuales coordinaciones).

24 horas semanales

Consejo de Educación Secundaria, Planeamiento Educativo , Integrante del equipo

Equipo:

Palabras clave: extensión del tiempo pedagógico

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **Potencialidades del liceo como agente educador (02/1994 - 02/1994 )**

Este estudio articula elementos registrados y trabajados durante la investigación "Extensión del tiempo pedagógico", recuperando la importancia del escenario organizacional como un determinante de las prácticas colectivas educativas.

40 horas semanales

Consejo de Educación Secundaria, Planeamiento Educativo , Coordinador o Responsable

Equipo:

Palabras clave: escenario organizacional, gestión educativa

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

### **PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**

#### **Evaluación de los Programas Especiales (02/2012 - a la fecha)**

3 horas semanales

Consejo de Educación Secundaria , Planeamiento Educativo

Desarrollo

En Marcha

Financiación:

Consejo de Educación Secundaria, Uruguay, Remuneración

Equipo: ALVAREZ, MIGUEL (Responsable)

Palabras clave: evaluación programas

#### **Registro y análisis de las segundas Jornadas de Evaluación del Plan 2006 (02/2009 - 12/2009 )**

El proyecto consistió en sistematizar información relevada a nivel nacional sobre el Plan 2006 en dos tipos de salas: (i) las salas de institutos y liceos y (ii) las salas de asignatura

12 horas semanales

Consejo de Educación Secundaria , Inspección General  
Desarrollo  
Cancelado  
Equipo:  
Palabras clave: Plan 2006  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**(06/2009 - 12/2009 )**

Este grupo de trabajo tuvo como principal cometido realizar una consulta a nivel nacional en el marco del Proyecto de elaboración de un Plan Nacional de Educación de ANEP (ENIA 2010-2030)  
10 horas semanales  
Consejo Directivo Central , Programa de Apoyo al Fortalecimiento de las Políticas Educativas  
Desarrollo  
Cancelado  
Equipo:  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

## **DOCENCIA**

**(10/2009 - 02/2010 )**

Maestría  
Responsable  
Asignaturas:  
Taller: Resolución de diferentes situaciones de gestión a partir del estudio de casos, 2 horas,  
Teórico-Práctico

## **SERVICIO TÉCNICO ESPECIALIZADO**

**(02/1996 - 02/1999 )**

Consejo Directivo Central, Programa Mesyfo  
40 horas semanales  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

## **GESTIÓN ACADÉMICA**

**Coordinadora del Equipo de investigación (02/1995 - 02/2006 )**

Consejo de Educación Secundaria, Planeamiento Educativo  
Gestión de la Investigación  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Coordinadora Académica de un proyecto internacional ANEP-OEA (02/2004 - 02/2005 )**

Consejo Directivo Central, Gerencia de Planeamiento Educativo  
Participación en consejos y comisiones  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Estrategias y materiales para la retención escolar

## **SECTOR EXTRANJERO/INTERNACIONAL/OTROS - ESPAÑA**

### ALFA - PROGRAMA AMELAT

#### **VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN**

**Colaborador (02/2012 - 12/2014)**

Investigador responsable ,5 horas semanales  
Soy responsable desde Uruguay (Universidad ORT Uruguay) del proyecto ACCEDES (alfa) financiado por la Unión Europea. Proyecto finalizado en diciembre de 2014

## ACTIVIDADES

### LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

#### Acceso y permanencia de sectores vulnerables al nivel terciario (02/2012 - a la fecha)

Proyecto ALFA  
5 horas semanales  
Universidad Autónoma de Barcelona, Universidad ORT Uruguay, Coordinador o Responsable  
Equipo: TEJERA, A, CASAS, A, GUEDES, C  
Palabras clave: acceso sectores vulnerables  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

### SECTOR EXTRANJERO/INTERNACIONAL/OTROS - ECUADOR

#### Ciudad del Conocimiento YACHAY

### VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN

#### Profesor visitante (01/2014 - 12/2014)

evaluador invitado, 24 horas semanales  
He participado en el diseño de un Proyecto que procura consolidar la formación en investigación en la formación docente.

#### Profesor visitante (06/2014 - 06/2014)

Consultor, 10 horas semanales  
Participé como evaluador integrante del Think Thank Académico "Validación de la propuesta pedagógica en educación inicial, básica y bachillerato", organizada por el Gobierno Nacional de Ecuador, a través de Yachay.

### SECTOR GOBIERNO/PÚBLICO - ADMINISTRACIÓN CENTRAL (EXCEPTUANDO MINISTERIOS) - URUGUAY

#### Presidencia de la República - Oficina de Planeamiento y Presupuesto

### VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN

#### Otro (02/2014 - 05/2014)

Consultor Nacional en Políticas de Educación, 8 horas semanales  
La tarea asignada implica analizar el Observatorio Uruguay de OPP como dispositivo de información para diversas audiencias relacionadas con lo educativo.

### SECTOR GOBIERNO/PÚBLICO - MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA - URUGUAY

### VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN

#### Colaborador (02/2007 - 10/2010)

Miembro integrante del Banco de Evaluadores, 8 horas semanales  
Al integrar la lista de Evaluadores, se solicita el apoyo cuando se postulan carreras para el reconocimiento ante el MEC. Hasta la fecha, he participado como evaluador de dos carreras.

### SECTOR EDUCACIÓN SUPERIOR/PÚBLICO - UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA - URUGUAY

### VÍNCULOS CON LA INSTITUCIÓN

#### Profesor visitante (05/2006 - 10/2007)

Docente de Evaluación Institucional, 8 horas semanales  
He participado en el ISEF como Docente de Evaluación Institucional (24 hs) y como tutor e integrante de los Tribunales de defensa de los trabajos finales.  
Escalafón: Docente  
Grado: Grado 2

Cargo: Interino

### **CARGA HORARIA**

Carga horaria de docencia: 5 horas

Carga horaria de investigación: 24 horas

Carga horaria de formación RRHH: 8 horas

Carga horaria de extensión: 2 horas

Carga horaria de gestión: 8 horas

## **Producción científica/tecnológica**

Siguiendo las recomendaciones de la anterior evaluación recibida desde el SNI, comparto las líneas de trabajo en las que he avanzado en estos últimos años, así como los nuevos desafíos profesionales que he asumido y que se detallan en el CV.

Todos los temas de investigación en los que he trabajado tienen una perspectiva cualitativa y un abordaje que procura ser integral y dinámico. Son estudios asociados con la gestión educativa, los procesos de innovación, cambio y desarrollo organizacional en educación. He publicado varios artículos en revistas arbitradas dentro y fuera del país. He participado en la publicación de capítulos de libro en el marco de Congresos o producciones internacionales en asociación con otros países. Continúo colaborando en la formación de grado y posgrado: Licenciatura IUACJ (Trabajos finales de grado); Maestría y Doctorado (tesis) en ORT y en la UNAM. Fui designada en 2017 Co-orientador de una tesis doctoral de G Bañuls, financiada por ANII, orientada por Cesar Coll - He presentado varias ponencias y simposios asociadas a temas de investigación en diversos Congresos y encuentros internacionales (uno o dos por año).

- Lidero desde 2015 "Proyectos Académicos", teniendo bajo mi cargo a 8 docentes y más de 120 estudiantes; más de 80 proyectos anuales de trabajo con instituciones de práctica desde un abordaje de investigación aplicada, con estudiantes del último año de Licenciatura IUACJ.

Participo como investigador responsable de proyectos internacionales que integran a instituciones latinoamericanas y europeas. Así por ejemplo: el equipo de investigación EDO-IUACJ (Equipo de Desarrollo Organizacional) en coordinación con la Universidad Autónoma de Barcelona (desde 2008); con RedAGE (desde 2008) <http://redage.org/>; con ACCEDES (2010-2014) <https://ie.ort.edu.uy/9792/10/el-acceso-y-el-exito-academico-de-colectivos-vulnerables-en-entornos-de-riesgo-en-latinoamerica.html>, o con el proyecto ORACLE (2016) <http://observatorio-oracle.org/>, aún en ejecución.

- He integrado la Comisión Directiva del Instituto de Evaluación Educativa (INEEd) en su etapa fundacional, y cumplido el período marcado por la ley (4 años) he traspasado la representación de la educación privada, al Prof. Pablo Cayota (2016).

- Integré el Comité Científico del "5to Congreso Ibero-Americano de Investigación Cualitativa" que se desarrolló en Porto, Portugal (2016).

- Dirijo desde 2015 "GestiónArte", publicación semestral perteneciente a la "Red de Apoyo a la Gestión Educativa" (RedAGE) de Uruguay, que ya cuenta con el apoyo de Latindex. Esta red está integrada por: el Ministerio de Educación y Cultura; el Consejo de Formación en Educación; la Universidad Católica; la Universidad ORT Uruguay; el Instituto Elbio Fernández y el Instituto Universitario Asociación Cristiana de Jóvenes. Esta red integra a RedAGE Internacional, con más de 30 países socios.

- Coordino la "Comisión de Formación" de RedAGE internacional ([www.redage.org](http://www.redage.org)).

Represento como Presidenta a la Asociación Civil sin fines de lucro, "RedAGE Uruguay", cargo ofrecido por las Organizaciones Miembro de RedAGE Uruguay <http://www.redageuruguay.org/>, (MEC; CFE; UCU; ORT; IEF; IUACJ). En julio de 2018 fue reconocida como Asociación Civil, logrando su personería jurídica.

-Formo parte del Consejo Editorial de dos Revistas de Educación: en Uruguay ("Cuadernos de Investigación Educativa", Universidad ORT) y en Perú ("Educación"; Pontificia Universidad Católica del Perú). He oficiado como evaluador internacional de cuatro tesis doctorales de la Universidad Autónoma de Barcelona (Depto de Pedagogía Aplicada) desde 2016 hasta la fecha.

## **Producción bibliográfica**

### **ARTÍCULOS PUBLICADOS**

#### **ARBITRADOS**

#### **Prácticas profesionales en escenarios complejos (Completo, 2018)**

VÁZQUEZ, MI, Tejerea, Andrea, Borgia, Fernando

Educación, v.: XXVII 52, p.:174 - 198, 2018

Palabras clave: prácticas profesionales

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Formación profesional  
Medio de divulgación: Internet  
Lugar de publicación: Pontificia Universidad Católica de Perú  
Escrito por invitación  
ISSN: 23044322  
<http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/educacion>  
El artículo fue enviado a la revista en setiembre de 2016; pasó por tres instancias de evaluación y fue aceptado en noviembre de 2017. Tuve a mi cargo la coordinación del artículo.

#### **El enfoque cualitativo en la comprensión de los procesos de cambio en educación (Completo, 2015)**

VÁZQUEZ, MI  
Revista de Investigaciones, v.: 14 2, p.:9 - 18, 2015  
Palabras clave: investigación cualitativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
Lugar de publicación: Colombia  
Escrito por invitación  
ISSN: 0121067X  
Revista de Investigación UNAD  
Procesos de cambio en educación desde la perspectiva cualitativa Universidad Nacional Abierta y a Distancia Revista de investigación UNAD Vol 14; N°2 ISSN 0124793X

[latindex](#)

#### **Integrando reflexiones sobre teoría y práctica de un cso en estudio (Completo, 2014)**

VÁZQUEZ, MI , VARELA, C  
Cuadernos de Investigación en la Educación, v.: 5 p.:13 - 28, 2014  
Palabras clave: investigación aplicada  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Internet  
Lugar de publicación: Universidad ORT Uruguay  
ISSN: 15400786  
<http://ie.ort.edu.uy/cuadernos-de-investigacion-educativa/20>

[latindex](#)

#### **Institutional self-evaluation and change in educational Centres (Completo, 2013)**

VÁZQUEZ, MI , GAIRÍN, J  
International Journal of Leadership in Education, 2013  
Palabras clave: Institutional self-evaluation change  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación  
Medio de divulgación: Internet  
Lugar de publicación: UK  
ISSN: 13603124  
DOI: [10.1080/13603124.2013.812747](https://doi.org/10.1080/13603124.2013.812747)  
<http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/13603124.2013.812747#.UjTePtIz2Sp>  
Este artículo retoma aspectos aborda y desarrolla una metodología de estudio de la cultura organizacional

[Scopus](#)

#### **La autogestión de procesos de cambio en centros educativos (Completo, 2013)**

VÁZQUEZ, MI  
Educab, v.: 42 p.:117 - 134, 2013  
Palabras clave: autogestión cambio  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación  
Medio de divulgación: Internet  
Lugar de publicación: Perú  
ISSN: 18569587  
<http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/educacion/article/view/5294>

## NO ARBITRADOS

### De las políticas a las prácticas educativas (Completo, 2001)

VÁZQUEZ, MI

Cuadernos de Investigación Educativa, v.: 1 8 , p.:5 - 8, 2001

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

Medio de divulgación: Papel

Lugar de publicación: Universidad ORT Uruguay

ISSN: 15102432

### Fortaleciendo capacidades institucionales (Completo, 1999)

VÁZQUEZ, MI

Cuadernos de Investigación Educativa, v.: 1 5 , p.:13 - 16, 1999

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

Medio de divulgación: Papel

Lugar de publicación: Universidad ORT Uruguay

ISSN: 15102432

### Desamparo de la institución liceal (Completo, 1992)

VÁZQUEZ, MI

punto.edu, 1992

Palabras clave: clima escolar

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

Medio de divulgación: Papel

ISSN: \*\*\*\*\*

## LIBROS

### Liderazgo y gestión del talento en las organizaciones ( Participación , 2018)

VÁZQUEZ, MI , Auyuanet, Soraya , Fagúndez, Rita , Anzuela, Macarena , Díaz, Eliana , Borgia, Fernando

Edición: Primera,

Editorial: Wolters Kluwer, Barcelona

Tipo de publicación: Divulgación

Referado

Escrito por invitación

Palabras clave: procesos formativos; desarrollo profesional

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

Medio de divulgación: Papel

ISSN/ISBN: 9788499871868

Financiación/Cooperación:

Universitat Autònoma de Barcelona / Otra, España

El aporte a esta publicación es un Simposio realizado bajo mi coordinación y que integra cuatro casos en estudio relacionados con trabajos finales de grado. La producción estuvo a cargo de los docentes que tuvieron a su cargo las tutorías de estos trabajos y contó con el consentimiento de los estudiantes implicados en cada uno de los estudios.

Capítulos:

Puentes entre Procesos de Formación y Desarrollo Profesional

Organizadores: Equipo de Desarrollo Organizacional (EDO)

Página inicial 545, Página final 594

### Tendencias en Políticas Educativas sobre Derechos Humanos e Inclusión. Implicaciones en la Gestión. ( Libro publicado Compilación , 2018)

VÁZQUEZ, MI , Chevalier, Carolina , Musselli, Sharon , Nossar, Karina , Scaffo, Sonia , Tejera, Andrea

Número de volúmenes: 1

Número de páginas: 210

Edición: Primera,  
Editorial: Editorial Latinoamericana, Chile  
Tipo de publicación: Divulgación  
Referado  
Escrito por invitación  
Palabras clave: Inclusión  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa  
Medio de divulgación: Internet  
ISSN/ISBN: 9789560908339  
Financiación/Cooperación:  
Universitat Autònoma de Barcelona / Apoyo financiero, España  
<http://redage.org/publicaciones/tendencias-en-politicas-educativas-sobre-derechos-humanos-e-inclusio>  
Esta publicación se realiza en el marco de la Red de Apoyo a la Gestión Educativa (RedAGE internacional).

**The Wiley International Handbook of Educational Leadership ( Participación , 2017)**

VÁZQUEZ, MI , GAIRÍN, J , TAFUR, R  
Edición: ,  
Editorial: Duncan Waite & Ira Bogotch, Texas State  
Tipo de publicación: Divulgación  
Referado  
En prensa  
Escrito por invitación  
Palabras clave: Liderazgo educativo  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Liderazgo  
Medio de divulgación: Papel  
ISSN/ISBN: 10.1002/97811189567  
[info:ayi\\_3192MKYJ:scholar.google.com](mailto:info:ayi_3192MKYJ:scholar.google.com)  
Este capítulo ha sido aprobado por los editores Duncan Waite & Ira Bogotch Wiley-Blackwell (publishers), e integrará el Capítulo 20 de la publicación: "The International Handbook of Educational Leadership. [info:ayi\\_3192MKYJ:scholar.google.com](mailto:info:ayi_3192MKYJ:scholar.google.com)

Capítulos:  
Advances and challenges of educational leadership in Latin America  
Organizadores:  
Página inicial 415, Página final 432

**Aprendizaje situado y aprendizaje conectado: implicaciones para el trabajo ( Participación , 2016)**

VÁZQUEZ, MI , BORGIA, F , FAGUNDEZ, R , TEJERA, A , QUESTA, M , IRAZOQUI, C , SAJEVICIUS, D  
Número de volúmenes: 1  
Edición: ,  
Editorial: Wolters Kluwer, Barcelona  
Tipo de publicación: Divulgación  
Referado  
Escrito por invitación  
Palabras clave: aprendizaje situado  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
ISSN/ISBN: 9788499871752  
Financiación/Cooperación:  
Universitat Autònoma de Barcelona / Cooperación, España  
Este trabajo fue presentado en el Congreso Internacional EDO, el 12 de mayo de 2016.

Capítulos:  
Abordaje situado, aprendizaje colectivo  
Organizadores: Grupo EDO  
Página inicial 423, Página final 472

**Los sistemas de acceso, normativa de permanencia y estrategias de tutoría y retención de estudiantes en educación superior ( Participación , 2015)**

VÁZQUEZ, MI , CASAS, A , GUEDES, C , TEJERA, A



Número de volúmenes: 1  
Edición: ,  
Editorial: Wolters Kluwer, Madrid  
Tipo de publicación: Divulgación  
Escrito por invitación  
Palabras clave: colectivos vulnerables  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
ISSN/ISBN: 9788499871707  
Financiación/Cooperación:  
Unión Europea / Apoyo financiero, España  
Este trabajo es el producto de un proyecto de investigación financiado ALFA por la UE y coordinado por la Universidad Autónoma de Barcelona. Participé del mismo como responsable nacional.

Capítulos:  
Acceso, Permanencia y Egreso de Colectivos Vulnerables de Uruguay  
Organizadores: Proyecto ACCEDES (Alfa)  
Página inicial 239, Página final 259

#### **Aportes para la gestión de centros educativos de Primera Infancia ( Participación , 2015)**

VÁZQUEZ, MI  
Número de volúmenes: 500  
Edición: ,  
Editorial: Denad Internacional, Montevideo  
Tipo de publicación: Material didáctico  
Escrito por invitación  
Palabras clave: gestión educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
ISSN/ISBN: 9789974362871  
<http://educacion.mec.gub.uy/innovaportal/v/2063/5/mecweb/documentacion?3colid=573&breadid=573>  
Este material acompañó un ciclo de talleres que RedAGE Uruguay en coordinación con la Dirección de Educación del MEC, realizó durante el segundo semestre de 2014 a más de 300 directores de Centros de Primera Infancia privados.

Capítulos:  
Proyecto Educativo  
Organizadores: Ministerio de Educación y Cultura  
Página inicial 91, Página final 117

#### **La gestión de la investigación en educación superior en Iberoamérica ( Participación , 2015)**

VÁZQUEZ, MI , MARTÍNEZ, F , NOSSAR, K , SCAFFO, S , VAILLANT, D  
Número de volúmenes: 7  
Edición: , Informes  
Editorial: Santillanas, Santiago de Chile  
Tipo de publicación: Divulgación  
Escrito por invitación  
Palabras clave: investigación  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
ISSN/ISBN: 9789561527010  
[www.redage.org](http://www.redage.org)

Capítulos:  
La gestión de la investigación de la educación superior en Uruguay  
Organizadores: Red de Apoyo a la Gestión Educativa  
Página inicial 165, Página final 178

#### **Acceso, Permanencia y Egreso en la Universidad de colectivos vulnerables en Latinoamérica ( Participación , 2014)**

VÁZQUEZ, MI , ARGUEDAS, IRMA , DOVIGO, FLAVIO , ESTUPIÑAN, EDGAR , PARRA, OSCAR , ROMÁN, LUCIANO , SAMPEDRO, ROSANA , TAFUR, ROSA

Número de volúmenes: 9

Edición: .

Editorial: Santillanas, Santiago de Chile

Palabras clave: inclusión educativa

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

Medio de divulgación: Papel

ISSN/ISBN: 9789561524279

Financiación/Cooperación:

Comisión Europea (Programa ALFA) / Cooperación, España

Oficé como coordinadora de esta producción colectiva, en la que participaron integrantes de Costa Rica, Italia, Chile, Paraguay, Argentina y Perú

Capítulos:

Pobreza (IDH Bajo) (opúsculo)

Organizadores: Proyecto ACCEDES / ALFA. Universidad Autónoma de Barcelona

Página inicial 1, Página final 32

**Acceso, Permanencia y Egreso en la Universidad de colectivos vulnerables en Latinoamérica ( Participación , 2014)**

VÁZQUEZ, MI , COREA, CANDIDA , BARRALES, ADORACIÓN , HERNANDEZ, WILFRIDO , TERREROS, NICOLASA , FONSECA, MARIA, VILLANUEVA, GLORIA , ANDINO, MARITZA

Número de volúmenes: 8

Edición: .

Editorial: Santillana Chile, Santiago de Chile

Palabras clave: inclusión educativa

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

Medio de divulgación: Papel

ISSN/ISBN: 9879561524279

Financiación/Cooperación:

Comisión Europea (Programa ALFA) / Cooperación, España

Esta producción en la que participé fue coordinada por Cándida Corea y constituye un trabajo conjunto en el que participaron integrantes de: Nicaragua, México, Santo Domingo, Panamá y Uruguay

Capítulos:

Imigrantes (opúsculo)

Organizadores: Universidad Autónoma de Barcelona

Página inicial 1, Página final 28

**Cuadernos de Investigación Educativa ( Participación , 2014)**

VÁZQUEZ, MI , VARELA, C

Número de volúmenes: 5

Edición: 20,

Editorial: Universidad ORT Uruguay, Montevideo

Tipo de publicación: Investigación

Escrito por invitación

Palabras clave: estudio de casos

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

Medio de divulgación: Internet

ISSN/ISBN:

<http://ie.ort.edu.uy/cuadernos-de-investigacion-educativa>

Capítulos:

Integrando reflexiones sobre la teoría y práctica de un caso en estudio

Organizadores: Instituto de Educación. Universidad ORT Uruguay

Página inicial 13, Página final 28

**LA CONVIVENCIA EN LOS CENTROS EDUCATIVOS DE EDUCACIÓN BÁSICA EN IBEROAMÉRICA ( Participación , 2014)**

VÁZQUEZ, MI

Número de volúmenes: 1

Edición: .

Editorial: EDO-UAB, Santiago de Chile

Tipo de publicación: Divulgación

Referado  
Escrito por invitación  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Internet  
ISSN/ISBN: 978956152549  
[http://ddd.uab.cat/pub/lilibres/2014/131430/Red\\_AGE\\_2014\\_web.pdf](http://ddd.uab.cat/pub/lilibres/2014/131430/Red_AGE_2014_web.pdf)  
En co-autoría con el MEC, CFE y la UCU (integrantes de RedAGE Uruguay)

Capítulos:  
La convivencia en los centros educativos de educación básica en Uruguay  
Organizadores: Red de Apoyo a la Gestión Educativa (RedAGE)  
Página inicial 199, Página final 213

**Educación en Uruguay: principales ejes actuales de discusión ( Libro publicado Texto integral , 2014)**

VÁZQUEZ, MI , BORGIA, F  
Número de volúmenes: 1  
Número de páginas: 54  
Edición: ,  
Editorial: Oficina de Planeamiento y Presupuesto, Montevideo  
Tipo de publicación: Divulgación  
Referado  
Escrito por invitación  
Palabras clave: políticas educativas  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Internet  
ISSN/ISBN:  
Financiación/Cooperación:  
Presidencia de la República / Remuneración, Uruguay  
[http://agev.opp.gub.uy/observatorio\\_docs/publico/discusion\\_politicas\\_educacion\\_uruguay\\_2014.pdf](http://agev.opp.gub.uy/observatorio_docs/publico/discusion_politicas_educacion_uruguay_2014.pdf)

**Universidad y colectivos vulnerables ( Participación , 2014)**

VÁZQUEZ, MI , TEJERA, A , CASAS, A , GUEDES, C  
Número de volúmenes: 1  
Edición: ,  
Editorial: Ediciones del Lirio, México  
Palabras clave: inclusión educación terciaria  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
ISSN/ISBN: 9786078371341  
Financiación/Cooperación:  
Unión Europea / Cooperación, España

Capítulos:  
Simposio IDH  
Organizadores: Proyecto ACCEDES  
Página inicial 241, Página final 249

**Relación de los centros educativos de enseñanza secundaria con el entorno en Iberoamérica ( Participación , 2013)**

VÁZQUEZ, MI , MARTINEZ, D , MUSELLI, S , NOSSAR, K , MARCOS, S  
Número de volúmenes: 1  
Edición: 5, Informes  
Editorial: Santillana Chile, Santiago de Chile  
En prensa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Internet  
ISSN/ISBN: 9789561524231  
Financiación/Cooperación:  
Universidad Autónoma de Barcelona / Cooperación, España  
[http://ie.ort.edu.uy/innovaportal/file/16513/1/serie-informes-redage\\_2013.pdf](http://ie.ort.edu.uy/innovaportal/file/16513/1/serie-informes-redage_2013.pdf)  
Este libro integra el quinto volumen que se publica en el marco de Red AGE Internacional, de la que formo parte como Vicepresidente de su Comisión Ejecutiva. [www.redage.org](http://www.redage.org)

Capítulos:  
Relación de los centros educativos de enseñanza secundaria con el entorno en Uruguay  
Organizadores:  
Página inicial 197, Página final 208

**La organización y atención a la diversidad en centros de educación secundaria de Iberoamérica ( Participación , 2012)**

VÁZQUEZ, MI , MARTINEZ, D , BARAIBAR, A , BENGOA, M  
Número de volúmenes: 1  
Edición: 1,  
Editorial: FIDECAP, Chile  
Palabras clave: diversidad  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación  
Medio de divulgación: Internet  
ISSN/ISBN: 9789569273001  
<http://www.redage.org/noticias/la-organizacion-y-atencion-la-diversidad-en-centros-de-educacion-secu>

Capítulos:  
La organización y atención a la diversidad en centros de educación media de Uruguay  
Organizadores: RedAGE  
Página inicial 5, Página final 280

**Procesos de cambio y autoevaluación en centros educativos.¿Dos caras de una misma moneda? ( Libro publicado Texto integral , 2011)**

VÁZQUEZ, MI  
Número de volúmenes: 500  
Número de páginas: 145  
Edición: ,  
Editorial: Davinci Continental, Barcelona  
En prensa  
Palabras clave: Autoevaluacion organizacional  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
ISSN/ISBN: 8492651429  
[http://www.davincicontinental.com/product\\_info.php?products\\_id=353&osCsid=ms0mpodtbo1grhmtmvdidam55](http://www.davincicontinental.com/product_info.php?products_id=353&osCsid=ms0mpodtbo1grhmtmvdidam55)  
Este libro integra los principales aportes teóricos trabajados y desarrollados durante la tesis doctoral, así como algunas conclusiones fruto del estudio.

**La dirección de centros educativos en Iberoamérica. Reflexiones y experiencias ( Participación , 2011)**

VÁZQUEZ, MI , BARRERA, A , RODRÍGUEZ, D , BENGOA, M , TEJERA, A  
Número de volúmenes: 1  
Edición: , Informes  
Editorial: Santillana, Santiago de Chile  
Palabras clave: Gestion directiva  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Internet  
ISSN/ISBN: 9568986018  
Financiación/Cooperación:  
Institución del exterior / Apoyo financiero,  
<http://www.ort.edu.uy/ie/pdf/direcciondecentroseducativoseniberoamericaredage0311.pdf>  
Este capítulo fue coordinado y organizado durante el encuentro presencial de Red AGE, realizado en Santiago de Chile en 2009

Capítulos:  
Capítulo IV: Clima organizativo y liderazgo  
Organizadores: Red de Apoyo a la Gestion Educativa (Red AGE)  
Página inicial 7, Página final 265

**La dirección de centros educativos en Iberoamérica. Reflexiones y Experiencias ( Participación , 2011)**

VÁZQUEZ, MI , TEJERA, A , BERNASCONI, G , GONZÁLEZ, Z , ANTELO, A

Número de volúmenes: 2  
Edición: , Informes  
Editorial: Santillana, Santiago de Chile  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Internet  
ISSN/ISBN: 9789568986018  
Financiación/Cooperación:  
Institución del exterior / Apoyo financiero,  
<http://www.ort.edu.uy/ie/pdf/direcciondecentroseducativoseniberoamericaredage0311.pdf>

Capítulos:  
Capítulo VI: La gestión de escenarios complejos: alternativas metodológicas para su abordaje  
Organizadores:  
Página inicial 7, Página final 265

**Aportes y reflexiones sobre la gestión de los centros educativos en Iberoamérica ( Participación , 2009)**

VÁZQUEZ, MI , MARTINEZ, D , BENGUA, M , BARAIBAR, A

Número de volúmenes: 1  
Edición: , Informes  
Editorial: Gráfica Don Bosco, Montevideo  
Palabras clave: gestión de centros  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Internet  
ISSN/ISBN: 9789974813069  
Financiación/Cooperación:  
Institución del exterior / Apoyo financiero,  
<http://www.ort.edu.uy/ie/pdf/redage2009.pdf>

Este capítulo es el producto de un trabajo realizado en el marco de la Red de Apoyo a la Gestión Educativa (Red AGE) en coordinación con el Ministerio de Educación y Cultura (MEC), la Dirección de Formación en Educación (DFE), la Universidad Católica del Uruguay (UCU) y la Universidad ORT Uruguay (ORT)

Capítulos:  
Cap. XI: La gestión de centros de enseñanza obligatoria en Uruguay  
Organizadores: Red AGE  
Página inicial 173, Página final 179

**La promoción del cambio organizacional a partir de la autoevaluación ( Libro publicado Otra , 2009)**

VÁZQUEZ, MI

Número de volúmenes: 12  
Número de páginas: 338  
Edición: ,  
Editorial: Universidad Autónoma de Barcelona, Barcelona  
Palabras clave: Autoevaluación organizacional  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Internet  
ISSN/ISBN:  
<https://docs.google.com/viewer?a=v&pid=explorer&chrome=true&srcid=0B39Drazrn-rFNzdINmIzZWYtMzZiMi00M>  
Este trabajo refiere a la tesis doctoral

**La gestión de centros de enseñanza obligatoria en Iberoamérica ( Participación , 2009)**

VÁZQUEZ, MI , GAIRÍN, J

Número de volúmenes: 500  
Edición: , Informes  
Editorial: Red AGE, Montevideo  
Palabras clave: gestión educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Internet  
ISSN/ISBN: 9789974813069  
Financiación/Cooperación:  
Institución del exterior / Apoyo financiero,

<http://www.ort.edu.uy/ie/pdf/redage2009.pdf>

Este capítulo intenta resumir y articular los principales aportes trabajados durante las jornadas presenciales de Red AGE, desarrolladas en Uruguay y a la que asistieron especialistas de más de diez universidades de Iberoamérica.

Capítulos:

Capítulo XII: Aportes y reflexiones sobre la gestión de los centros educativos en Iberoamérica

Organizadores: Red de Apoyo a la Gestión Educativa

Página inicial 175, Página final 179

#### **Gestión Educativa en acción. La metodología de casos ( Participación , 2007)**

VÁZQUEZ, MI

Edición: ,

Editorial: Universidad ORT Uruguay, Montevideo

Palabras clave: estudio de casos

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

Medio de divulgación: Internet

ISSN/ISBN: 9789974770485

[www.ort.edu.uy](http://www.ort.edu.uy)

Capítulos:

Lentes desde donde abordar la metodología de casos.

Organizadores:

Página inicial 7, Página final 26

#### **Diseño y validación de un instrumento para el seguimiento de los procesos de Desarrollo Organizacional en Centros Educativos ( Libro publicado Otra , 2007)**

VÁZQUEZ, MI

Número de volúmenes: 6

Número de páginas: 256

Edición: ,

Editorial: Universidad Autónoma de Barcelona, Barcelona

Palabras clave: instrumento para el seguimiento

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

Medio de divulgación: Internet

ISSN/ISBN:

[https://docs.google.com/document/d/196W7njCRVd6uTikGEeAtEbHWXY54kGp37dAsAvahx40/edit?hl=en\\_US&pli=1#](https://docs.google.com/document/d/196W7njCRVd6uTikGEeAtEbHWXY54kGp37dAsAvahx40/edit?hl=en_US&pli=1#)

Este libro refiere a la investigación inicial del proceso de doctorado (tesina)

#### **( Participación , 2000)**

VÁZQUEZ, MI

Edición: ,

Editorial: ,

Palabras clave: gestión y política educativa

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

Medio de divulgación: Papel

ISSN/ISBN:

Capítulos:

Estado de situación de la enseñanza de la gestión y políticas educativas en Uruguay

Organizadores:

Página inicial 275, Página final 286

#### **DOCUMENTOS DE TRABAJO**

##### **Guía del Plan de Mejora desde un enfoque Estratégico Situacional (2012)**

Completo

VÁZQUEZ, MI

v: 1

ANEP

Palabras clave: Plan de mejora

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación

Medio de divulgación: Internet

[http://www.anep.edu.uy/promejora/phocadownload/documentos/plan\\_est\\_situacional.pdf](http://www.anep.edu.uy/promejora/phocadownload/documentos/plan_est_situacional.pdf)

Este material ha sido diseñado, pensando en un material de apoyo para los centros que vienen realizando diagnósticos y planes de mejora organizacional.

#### **Diagnóstico Institucional Fase I (2011)**

Completo

VÁZQUEZ, MI , MARTÍNEZ, F , CAYOTA, P , PATRITI, F

v: 1

ANEP

Palabras clave: diagnóstico institucional

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación

Medio de divulgación: Internet

[http://www.anep.edu.uy/promejora/index.php?](http://www.anep.edu.uy/promejora/index.php?option=com_phocadownload&view=file&id=4&Itemid=17)

[option=com\\_phocadownload&view=file&id=4&Itemid=17](http://www.anep.edu.uy/promejora/index.php?option=com_phocadownload&view=file&id=4&Itemid=17)

Se trabajó sobre un primer borrador que ya había sido elaborado por la Coordinación del Proyecto ProMejora, organizando los materiales, proponiendo además ajustes metodológicos y conceptuales

#### **Estrategias e instrumentos para la gestión de personas (2010)**

Completo

VÁZQUEZ, MI

Serie: Guías, v: 1

OEI-

Palabras clave: Instrumentos

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación

Medio de divulgación: Internet

<http://www.oei.es/cursoadultos>

Esta guía integra la malla curricular del "Curso Iberoamericano de dirección, coordinación y gestión de programas e instituciones de alfabetización de personas jóvenes y adultas, organizado por el Centro de Altos Estudios Universitarios de la Organización de Estados Iberoamericano (OEI).

### **PUBLICACIÓN DE TRABAJOS PRESENTADOS EN EVENTOS**

#### **Abordajes situados, aprendizajes colectivos (2016)**

Completo

VÁZQUEZ, MI , BORGIA, F , FAGUNDEZ, R , TEJERA, A , QUESTA, M , RODRÍGUEZ, D ,

IRAZOQUI, C , SARAJEVICIUS, D

Evento: Internacional

Descripción: IV Congreso Internacional EDO

Ciudad: Barcelona

Año del evento: 2016

Anales/Proceedings: Aprendizaje situado y aprendizaje conectado

Página inicial: 423

Página final: 477

ISSN/ISBN: 9788499871752

Publicación arbitrada

Escrita por invitación

Editorial: Wolters Kluwer

Ciudad: Barcelona

Palabras clave: aprendizaje situado

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

Medio de divulgación: Papel

El trabajo publicado es un Simposio que integra aportes de cinco estudios de caso. Fue aceptado por el Comité científico del Congreso (IV CIEDO 2016) y presentado por cuatro integrantes del Simposio el 12 de mayo de 2016 en Barcelona, España.

#### **Propuesta metodológica para analizar aspectos de la cultura asociados al desarrollo organizacional (2016)**

Completo

VÁZQUEZ, MI

Evento: Internacional  
Descripción: Congreso Internacional EDO  
Ciudad: Barcelona  
Año del evento: 2016  
Volumen:1  
ISSN/ISBN: 9788499871653  
Publicación arbitrada  
Escrita por invitación  
Editorial: Wolters Kluwer  
Ciudad: Barcelona  
Palabras clave: cultura organizacional  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa  
Medio de divulgación: Papel  
Financiación/Cooperación:  
Universitat Autònoma de Barcelona / Apoyo financiero, España

#### **Ventajas del enfoque cualitativo en la comprensión de los procesos de cambio en educación (2015)**

Completo  
VÁZQUEZ, MI

Evento: Internacional  
Descripción: 4to Congreso Iberoamericano en Investigación Cualitativa  
Ciudad: Aracaju, Brasil  
Año del evento: 2015  
Escrita por invitación  
Palabras clave: investigación cualitativa  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
[http://ciaiq.org/wp-content/uploads/2015/06/CAIQ2015\\_6SIMEDUC\\_Programa\\_Final.pdf](http://ciaiq.org/wp-content/uploads/2015/06/CAIQ2015_6SIMEDUC_Programa_Final.pdf)  
El aporte presentado en este Congreso problematiza el análisis de los procesos de cambio en educación, considerando aspectos como los de cultura organizacional asociados a la construcción de sentido de quienes llevan a la práctica estos cambios. Este enfoque incorpora conceptos como los de "construcción de sentido" (Weick, 1995) y "reculturación" (Fullan,2002)

#### **La dirección escolar en Iberoamérica: nuevos roles, desarrollo profesional y trabajo en equipo (2014)**

Completo  
VÁZQUEZ, MI , GAIRÍN, J , PALMEROS, G , COREA, N , TAFUR, R

Evento: Internacional  
Descripción: XIII Congreso Interuniversitario de Organización de Instituciones Educativas  
Ciudad: Madrid  
Año del evento: 2014  
Anales/Proceedings:XIII Congreso Interuniversitario de Organización de Instituciones Educativas  
Publicación arbitrada  
Escrita por invitación  
Palabras clave: dirección escolar  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
<http://cioie.org/XIVCIOIE/wp-content/ficheros/PROGRAMA%20XIII%20CIO%20I%20E%20DESARROLLADO.pdf>  
El trabajo corresponde a un Simposio en el que participamos especialistas de España, México, Perú, Nicaragua y Uruguay

#### **Propuesta metodológica para analizar aspectos de la cultura asociados al desarrollo organizacional (2014)**

Completo  
VÁZQUEZ, MI

Evento: Internacional  
Descripción: III Congreso internacional EDO 2014  
Ciudad: Barcelona  
Año del evento: 2014  
Editorial: Wolters Kluwer



Ciudad: Barcelona  
Palabras clave: análisis de cultura  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: CD-Rom

**Competencias del equipo directivo: identificando factores organizacionales asociados al fenómeno de la inclusión educativa (2013)**

Completo  
VÁZQUEZ, MI

Evento: Internacional  
Descripción: VI Congreso Internacional sobre Dirección de Centros Educativos  
Ciudad: San Sebastián. España  
Año del evento: 2013  
Anales/Proceedings: Liderazgo Pedagógico en los Centros Educativos. Competencias de equipos directivos, profesorado y orientadores  
Volumen: 1  
ISSN/ISBN: 9788427135420  
Editorial: Ediciones Mensajero  
Ciudad: Bilbao. España  
Palabras clave: inclusión educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
Este trabajo surge del análisis realizado junto a un grupo de docentes tutores del Master en Gestión Educativa de la Universidad ORT Uruguay. Los aportes fueron tomados de la lectura y análisis de más de 40 trabajos finales de los cursos de posgrado, que están asociados con proyectos de gestión realizados en instituciones educativas de práctica.

**Calidad e inclusión educativa desde la perspectiva de la gestión (2012)**

Resumen expandido  
VÁZQUEZ, MI

Evento: Nacional  
Descripción: Semana de la Calidad  
Ciudad: Montevideo  
Año del evento: 2012  
Palabras clave: inclusión educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación  
Medio de divulgación: Internet  
<http://www.inacal.org.uy/?q=11/09/12+Semana+de+la+Calidad+Calidad+y+Pol%C3%ADticas+Educativas>  
Lo que aparece publicado en la página de INACAL es el ppt utilizado en la presentación.

**La autoevaluación institucional como estrategia para favorecer la inclusión y la equidad en la educación superior (2012)**

Resumen  
VÁZQUEZ, MI

Evento: Internacional  
Descripción: La Educación Superior en tiempos de cambios: debates y reflexiones en torno a la equidad y a la inclusión  
Ciudad: Buenos Aires  
Año del evento: 2012  
Palabras clave: equidad, inclusión  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación  
Medio de divulgación: Internet  
<http://www.inacal.org.uy/?q=11/09/12+Semana+de+la+Calidad+Calidad+y+Pol%C3%ADticas+Educativas>

**La autoevaluación organizacional como práctica de autoformación (2010)**

Completo  
VÁZQUEZ, MI

Evento: Internacional  
Año del evento: 2010  
Palabras clave: Autoevaluacion organizacional  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Internet  
[http://edo.uab.cat/PDF/2\\_CIEDO/9\\_VAZQUEZ.pdf](http://edo.uab.cat/PDF/2_CIEDO/9_VAZQUEZ.pdf)

**Aportes y reflexiones sobre la gestión de los centros educativos en Iberoamerica (2009)**

Completo  
VÁZQUEZ, MI

Evento: Internacional  
Año del evento: 2009  
Palabras clave: gestión educativa  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Internet  
<http://www.ort.edu.uy/ie/pdf/redage2009.pdf>

**La gestion de centros de enseñanza obligatoria en Uruguay (2009)**

Completo  
VÁZQUEZ, MI

Evento: Internacional  
Año del evento: 2009  
Palabras clave: gestión educativa  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Internet  
<http://www.ort.edu.uy/ie/pdf/redage2009.pdf>

**Procesos de evaluación y mejora.¿ Dos caras de una misma moneda? (2008)**

Completo  
VÁZQUEZ, MI

Evento: Internacional  
Año del evento: 2008  
Palabras clave: evaluacion y mejora  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel

**PRODESO:un instrumento para el seguimiento de los procesos de desarrollo organizacional en centros educativos (2008)**

Completo  
VÁZQUEZ, MI

Evento: Internacional  
Descripción: V Congreso Internacional sobre Dirección de Centros Educativos  
Ciudad: Bilbao. España  
Año del evento: 2008  
Anales/Proceedings:Innovación y cambio en las organizaciones educativas  
Volumen:1  
Fascículo: 1  
Pagina inicial: 977  
Pagina final: 998  
ISSN/ISBN: 9788427229757  
Editorial: Universidad de Deusto  
Ciudad: Bilbao  
Palabras clave: desarrollo organizacional  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Análisis Institucional  
Medio de divulgación: Papel

La ponencia presentada en este Congreso, respresenta los avances de investigación ya realizados en el marco del trabajo de tesis doctoral.

#### **Reorganización de las instituciones educativas a partir de las nuevas tecnologías (2001)**

Resumen expandido  
VÁZQUEZ, MI

Evento: Internacional  
Descripción: XXIII Congreso ALAS  
Ciudad: Antigua, Guatemala  
Año del evento: 2001  
Anales/Proceedings: Amércia Latina: Entre la globalización del sub-desarrollo y la emergencia de nuevas alternativas  
Volumen: 1  
Pagina inicial: 175  
Pagina final: 176  
Editorial: Asociación Latinoamericana de Sociología  
Ciudad: Guatemala  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
Este trabajo es el producto de un estudio realizado en Educación Secundaria, perteneciente a la ANEP.

## **Producción técnica**

### **PRODUCTOS**

#### **Diagnóstico institucional y gestión por proyecto (2013)**

Otro, Obra  
VÁZQUEZ, MI  
Curso virtual integrado por 4 Módulos que integra el Certificado de Planificación y Gestión Educativa  
País: Uruguay  
Disponibilidad: Restricta  
Producto con aplicación productiva o social  
Institución financiadora: Universidad ORT Uruguay  
Palabras clave: gestión educativa diagnóstico  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación  
Medio de divulgación: Internet  
aulas.edu.ort.uy  
Este curso integra uno de las tres materias que forman parte del "Certificado de Planificación y Gestión Educativa", tramo curricular que también forma parte del Diploma y Master en Gestión Educativa (reconocido por el MEC) y dictado por el Instituto de Educación de la Universidad ORT Uruguay

#### **Estrategias e instrumentos para la gestión de personas (2012)**

Otro, Obra  
VÁZQUEZ, MI , GAIRÍN, J  
Módulo de actualización profesional que integra un curso organizado por el Centro de Altos Estudios Universitarios  
País: España  
Disponibilidad: Restricta  
Producto con aplicación productiva o social: Integra un curso de formación profesional  
Institución financiadora: OEI - CAEU  
Palabras clave: gestión de personas  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación  
Medio de divulgación: Internet  
<http://www.oei.es/caeu.php>

#### **Estrategias e instrumentos para la gestión de personas (2010)**

Otro, Otra

VÁZQUEZ, MI

Es una guía de aprendizaje que integra una propuesta de formación del Centro de Altos Estudios-OEI

País: Uruguay

Disponibilidad: Restringida

Producto con aplicación productiva o social: El curso en su totalidad ya ha sido probado en Perú a partir de lo cual, OEI lo ha integrado a sus ofertas de formación en línea

Institución financiadora: Organización de Estados Iberoamericanos (OEI)

Palabras clave: gestión de personas

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

Medio de divulgación: Internet

<http://www.oei.es/cursoadultos/programa.htm>

Esta guía integra la propuesta de formación "Curso Iberoamericano de dirección, coordinación y gestión de programas e instituciones de alfabetización y educación de jóvenes y adultos, promovido por la OEI. Actualmente el curso se está volviendo a ofrecer. Ver en:

<http://www.oei.es/cursoadultos/>

#### **PRODESO: Instrumento para el seguimiento de PROCesos de DESarrollo Organizacional (2008)**

Otro, Instrumento

VÁZQUEZ, MI

Instrumento diseñado para hacer seguimiento de procesos de desarrollo en centros educativos

País: Uruguay

Disponibilidad: Irrestringida

Producto con aplicación productiva o social: Está siendo aplicado en 7 centros (tres del ámbito público y cuatro del ámbito privado), integrando a todos los niveles de enseñanza

Institución financiadora: Universidad ORT Uruguay - Universidad Autónoma de Barcelona

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Desarrollo Organizacional

Medio de divulgación: Papel

### **PROCESOS**

#### **Ventajas del enfoque cualitativo en la comprensión de los procesos de cambio en educación (2015)**

Técnica Analítica

VÁZQUEZ, MI

Congreso Iberoamericano en Investigación Cualitativa

País: Uruguay

Disponibilidad: Irrestringida

Institución financiadora: Universidad de Tiradentes

Palabras clave: Procesos de cambio

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Procesos educativos

Medio de divulgación: Papel

Comunicación aceptada y presentada en el 4to Congreso Iberoamericano en Investigación Cualitativa. Universidad de Tiradentes, Aracajú, Brasil

#### **Autogestión del cambio (tipología de análisis) (2011)**

Técnica Analítica

VÁZQUEZ, MI

Tipología de análisis que surge de la investigación de centros y permite identificar la capacidad de los centros para gestionar procesos de cambio

País: España

Disponibilidad: Irrestringida

Proceso con aplicación productiva o social: Ha sido utilizada esta tipología en algunos estudios de investigación

Palabras clave: autogestión cambio

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación

Medio de divulgación: Papel

### **TRABAJOS TÉCNICOS**

#### **Habilidades no-cognitivas y desempeños en matemática entre los estudiantes uruguayos evaluados en PISA 2012 (2015)**

Informe o Pericia técnica  
VÁZQUEZ, MI , MAZZEI, A, CAAMAÑO, C , MORAES, E , SILVA, R , UBAL, M

País: Uruguay  
Idioma: Español  
Ciudad: Montevideo  
Disponibilidad: Irrestricada

Número de páginas: 67  
Duración: 6 meses  
Institución financiadora: Instituto Nacional de Investigación Educativa  
Palabras clave: Habilidades no cognitivas  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Evaluación Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
Participé como integrante de la Comisión Directiva del Instituto Nacional de Evaluación Educativa (INEEd) en todo el proceso de elaboración y ajuste del material previo a su publicación.

#### **Uruguay en el TERCE: resultados y proyecciones (2015)**

Informe o Pericia técnica  
VÁZQUEZ, MI , MAZZEI, A, CAAMAÑO, C , MORAES, E , SILVA, R  
Divulgación  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Ciudad: Montevideo  
Disponibilidad: Irrestricada

Número de páginas: 37  
Duración: 4 meses  
Institución financiadora: Instituto Nacional de Investigación Educativa  
Palabras clave: TERCE  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Evaluación Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
Participé como integrante de la Comisión Directiva del Instituto Nacional de Evaluación Educativa (INEEd) en todo el proceso de elaboración y ajuste del material previo a su publicación.

#### **Análisis de los procesos de formulación curricular en Uruguay durante el período 2006-2008 (2015)**

Informe o Pericia técnica  
VÁZQUEZ, MI , MAZZEI, A, CAAMAÑO, C , MORAES, E , UBAL, M  
divulgación  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Ciudad: Montevideo  
Disponibilidad: Irrestricada

Número de páginas: 59  
Duración: 12 meses  
Institución financiadora: Instituto Nacional de Investigación Educativa  
Palabras clave: procesos curriculares  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Evaluación Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
Participé como integrante de la Comisión Directiva del Instituto Nacional de Evaluación Educativa (INEEd) en todo el proceso de elaboración y ajuste del material previo a su publicación.

#### **Continuidad y cambio en el currículum. Los planes de estudio de educación primaria y media en Uruguay (2015)**

Informe o Pericia técnica  
VÁZQUEZ, MI , MAZZEI, A, CAAMAÑO, C , MORAES, E , SILVA, R , UBAL, M  
Divulgación  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Ciudad: Montevideo  
Disponibilidad: Irrestricada

Número de páginas: 95

Duración: 12 meses  
Institución financiadora: Instituto Nacional de Investigación Educativa  
Palabras clave: currículum  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Evaluación Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
Participé como integrante de la Comisión Directiva del Instituto Nacional de Evaluación Educativa (INEEd) en todo el proceso de elaboración y ajuste del material previo a su publicación.

#### **Informe sobre el estado de la educación en Uruguay 2014 (2014)**

Informe o Pericia técnica  
VÁZQUEZ, MI, MAZZEI, A, CAAMAÑO, C, PERI, A, UBAL, M

País: Uruguay  
Idioma: Español  
Ciudad: Montevideo  
Disponibilidad: Irrestringida

Número de páginas: 361  
Duración: 8 meses  
Institución financiadora: Instituto Nacional de Investigación Educativa  
Palabras clave: Evaluación educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Evaluación Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
Participé como integrante de la Comisión Directiva del Instituto Nacional de Evaluación Educativa (INEEd) en todo el proceso de elaboración y ajuste del material previo a su publicación.

#### **Educación en Uruguay: principales ejes actuales de discusión (2014)**

Consultoría  
VÁZQUEZ, MI

País: Uruguay  
Idioma: Español  
Ciudad: Montevideo  
Disponibilidad: Irrestringida

Número de páginas: 54  
Duración: 4 meses  
Institución financiadora: Oficina de Planeamiento y Presupuesto. Presidencia de la República Oriental del Uruguay  
Palabras clave: políticas educativas  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Políticas educativas  
Medio de divulgación: Internet  
[http://agev.opp.gub.uy/observatorio\\_docs/publico/discusion\\_politicas\\_educacion\\_uruguay\\_2014.pdf](http://agev.opp.gub.uy/observatorio_docs/publico/discusion_politicas_educacion_uruguay_2014.pdf)  
La consultoría tomó como referencia el Observatorio Uruguay de acuerdo a los términos de referencia solicitados por OPP.

#### **Informe como analista externo de la experiencia publicada por el Colegio Santa Elena (2013)**

Informe o Pericia técnica  
VÁZQUEZ, MI  
Compartir con la comunidad educativa del Colegio los comentarios como analista externo sobre las experiencias de innovación realizadas  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Ciudad: Montevideo  
Disponibilidad: Irrestringida

Institución financiadora: Instituto Santa Elena  
Palabras clave: innovación  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación  
Medio de divulgación: Internet  
<http://santaelena.edu.uy/congreso/>

**Los sistemas de acceso, normativa de permanencia y estrategias de tutoría y retención de estudiantes de educación superior en Uruguay (2012)**

Informe o Pericia técnica  
VÁZQUEZ, MI , CASAS, A , GUEDES, C  
divulgación científica  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Ciudad: Montevideo  
Disponibilidad: Irrestriccta

Número de páginas: 37  
Duración: 3 meses  
Institución financiadora: Proyecto ALFA / UE  
Palabras clave: acceso sectores vulnerables  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación  
Medio de divulgación: Internet  
<http://projectes.uab.cat/accedes/content/documentos-accedes>  
Tengo a mi cargo la coordinación del equipo de trabajo ACCEDES Uruguay, desempeñándome como responsable del proyecto dentro de la Universidad ORT Uruguay

**Formación en Territorio. Proyecto FORTE (2011)**

Consultoría  
VÁZQUEZ, MI

País: Uruguay  
Idioma: Español  
Ciudad: Montevideo  
Duración: 12 meses  
Institución financiadora: Oficina de Planeamiento y Presupuesto / KPMG  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel  
<http://www.uruguayintegra.gub.uy/proyectos/Proyecto+FORTE/>  
Las tareas de consultoría asignadas en este proyecto FORTE refieren a: - Diseñar una encuesta de satisfacción aplicada a todas las personas que participan de los cursos de capacitación realizados bajo la coordinación de KPMG, para OPP. - Realizar los Informes de Avance mensual correspondientes - Elaborar el Informe final de todo el proceso de formación (en elaboración)

**Definición y ajuste de los proyectos institucionales (2006)**

Consultoría  
VÁZQUEZ, MI

País: Uruguay  
Idioma: Español  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Proyectos institucionales  
Medio de divulgación: Papel

**Fortalecer el Sector de Educación Inicial (2005)**

Consultoría  
VÁZQUEZ, MI

País: Uruguay  
Idioma: Español  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel

**Programa para duplicar la cobertura (2003)**

Consultoría  
VÁZQUEZ, MI

País: Uruguay  
Idioma: Español

Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel

#### **Estudio de compatibilidades curriculares (2001)**

Asesoramiento  
VÁZQUEZ, MI

País: Uruguay  
Idioma: Español  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Medio de divulgación: Papel

## **Otras Producciones**

### **CURSOS DE CORTA DURACIÓN DICTADOS**

#### **Proyectos Académicos (2018)**

VÁZQUEZ, MI  
Otro  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Medio divulgación: Otros  
Tipo de participación: Docente  
Duración: 24 semanas  
Lugar: Licenciatura en Educación Física, Recreación y Deporte  
Ciudad: Montevideo  
Institución Promotora/Financiadora: Instituto Universitario Asociación Cristiana de Jóvenes  
Palabras clave: investigación aplicada  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Formación profesional

#### **Gestión de Procesos de Desarrollo Organizacional (2017)**

VÁZQUEZ, MI , Gairín Sallan, Joaquín  
Especialización  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Medio divulgación: Otros  
Tipo de participación: Docente  
Duración: 4 semanas  
Lugar: Master de Gestión Educativa  
Ciudad: Montevideo  
Institución Promotora/Financiadora: Universidad ORT Uruguay  
Palabras clave: desarrollo organizacional  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa  
Información adicional: Este curso lo venimos desarrollando cada dos años, desde 2012 en el marco del Master en Gestión Educativa, del Instituto de Educación de la Universidad ORT Uruguay

#### **Proyecto Educativo (2015)**

VÁZQUEZ, MI  
Perfeccionamiento  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Tipo de participación: Docente  
Duración: 1 semanas  
Lugar: Centros de Primera Infancia  
Ciudad: Montevideo  
Institución Promotora/Financiadora: Ministerio de Educación y Cultura  
Palabras clave: Proyecto educativo  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

#### **Procesos de cambio en centros educativos a partir de la autoevaluación (2011)**



VÁZQUEZ, MI  
Especialización  
País: España  
Idioma: Español  
Medio divulgación: Internet  
Web: <http://edo.uab.cat/es/content/visita-de-la-dra-mar%C3%AD-in%C3%A9s-v%C3%A1zquez>  
Tipo de participación: Docente  
Unidad: Departamento de Pedagogía Aplicada  
Duración: 1 semanas  
Lugar: Campus de la UAB  
Ciudad: Barcelona  
Institución Promotora/Financiadora: Universidad Autónoma de Barcelona  
Palabras clave: Procesos de cambio  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación  
Información adicional: Se trabajó con estudiantes de posgrado y del doctorado en educación.

## DESARROLLO DE MATERIAL DIDÁCTICO O DE INSTRUCCIÓN

### Aportes para la gestión en centros educativos de primera infancia (2015)

VÁZQUEZ, MI , Chevalier, Carolina , Sarasola, Marcos , Nossar, Karina

País: Uruguay  
Idioma: Español  
Medio divulgación: Internet  
Web: [http://educacion.mec.gub.uy/innovaportal/file/67478/1/redage\\_aportes\\_web.pdf](http://educacion.mec.gub.uy/innovaportal/file/67478/1/redage_aportes_web.pdf)  
Material de apoyo  
Palabras clave: gestión educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

### Proyecto de Fortalecimiento de las Instituciones para la mejora educativa. Diagnóstico Institucional (2011)

VÁZQUEZ, MI , Cayota, Pablo , Martínez, Fernando

País: Uruguay  
Idioma: Español  
Medio divulgación: Papel  
Documento de trabajo  
Palabras clave: Gestión Educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa  
Información adicional: Este material fue elaborado en el marco del proyecto ProMejora, en el que trabajé como referente técnico.

### Proyecto de Fortalecimiento de las Instituciones para la mejora educativa. Guía del Plan de Mejora (2011)

VÁZQUEZ, MI , Cayota, Pablo , Martínez, Fernando

País: Uruguay  
Idioma: Español  
Medio divulgación: Papel  
Documento de trabajo  
Palabras clave: gestión educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa  
Información adicional: Este material fue elaborado en el marco del programa ProMejora, en el que me desempeñé como técnico referente.

## EDICIÓN O REVISIÓN

### GestiónArte 7 (2018)

VÁZQUEZ, MI  
Revista  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Medio divulgación: Internet

Web: <http://ojs.cfe.edu.uy/index.php/gestionarte/issue/archive>

Número de páginas: 40

Montevideo

Institución Promotora/Financiadora: RedAGE Uruguay

Palabras clave: Gestión educativa

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

Información adicional: Revista semestral, de RedAGE Uruguay, especializada en gestión educativa.

Certificada por Latindex. De acceso abierto. Tengo a mi cargo la dirección de esta revista.

#### **GestiónArte 4 (2017)**

VÁZQUEZ, MI

Revista

País: Uruguay

Idioma: Español

Medio divulgación: Internet

Web: <http://ojs.cfe.edu.uy/index.php/gestionarte/issue/archive>

Número de páginas: 42

Montevideo

Institución Promotora/Financiadora: RedAGE Uruguay

Palabras clave: Gestión educativa

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

Información adicional: Revista semestral de RedAGE Uruguay, certificada por Latindex y

especializada en Gestión Educativa. Es de acceso abierto. Tengo a mi cargo la dirección de esta

revista.

#### **GestiónArte 5 (2017)**

VÁZQUEZ, MI

Revista

País: Uruguay

Idioma: Español

Medio divulgación: Internet

Web: <http://ojs.cfe.edu.uy/index.php/gestionarte/issue/archive>

Número de páginas: 36

Montevideo

Institución Promotora/Financiadora: RedAGE Uruguay

Palabras clave: Gestión Educativa

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

Información adicional: Revista semestral, de RedAGE Uruguay, especializada en gestión educativa.

Certificada por Latindex. De acceso abierto. Tengo a mi cargo la dirección de esta revista.

#### **GestiónArte 3 (2016)**

VÁZQUEZ, MI

Revista

País: Uruguay

Idioma: Español

Medio divulgación: Internet

Web: <http://www.cfe.edu.uy/index.php/publicaciones/gestionarte>

Número de páginas: 40

Montevideo

Institución Promotora/Financiadora: RedAGE Uruguay

Palabras clave: Gestión Educativa

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

Información adicional: Revista semestral de RedAGE Uruguay, certificada por Latindex y

especializada en Gestión Educativa. Es de acceso abierto. Tengo a mi cargo la dirección de esta

revista.

#### **GestionArte 1-2 (2015)**

VÁZQUEZ, MI

Revista

País: Uruguay

Idioma: Español

Web: <http://www.cfe.edu.uy/index.php/publicaciones/gestionarte>

Número de páginas: 48

Montevideo

Institución Promotora/Financiadora: RedAGE Uruguay

Palabras clave: Gestión educativa

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

Información adicional: Revista semestral de RedAGE Uruguay, certificada por Latindex y especializada en Gestión Educativa. Es de acceso abierto. Tengo a mi cargo la dirección de esta revista.

## **INFORMES DE INVESTIGACIÓN**

### **Aportes para el diseño de un sistema de información para los Centros Educativos de Capacitación y Producción (CECAP) (2017)**

VÁZQUEZ, MI, BORGIA, F, BARRIOS, L, RAFFO, N, ANZUELA, M

País: Uruguay

Idioma: Español

Medio divulgación: Papel

Número de páginas: 43

Disponibilidad: Restringida

Institución Promotora/Financiadora: Ministerio de Educación y Cultura. Dirección de Educación

Palabras clave: gestión

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

Información adicional: Surge a solicitud del Proyecto Nacional de Educación y Trabajo y de los centros CECAP. Su objetivo general es consolidar el sistema de información para la gestión y monitoreo de los CECAP. Este proyecto tuvo una duración de 8 meses, organizado en cuatro fases: (i) Fases inicial o exploratoria; (ii) primera colecta de datos; (iii) segunda colecta de datos; (iv) procesamiento de datos y entrega del informe final. Las técnicas aplicadas fueron: entrevistas (exploratorias y semiestructuradas); grupos de discusión; análisis documental y encuesta. Se pudo cumplir con los plazos pautados y los logros previstos

### **Aportes para el desarrollo organizacional del IUACJ (sede Montevideo) (2017)**

VÁZQUEZ, MI, Barrios, Leonardo, Borgia, Fernando, Fagúndez, Rita, Alvarez, Serrana

País: Uruguay

Idioma: Español

Medio divulgación: Papel

Nombre del proyecto: Proyecto EDO-IUACJ

Número de páginas: 67

Disponibilidad: Restringida

Institución Promotora/Financiadora: IUACJ

Palabras clave: Desarrollo Organizacional

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Otras Ciencias Sociales / Otras Ciencias Sociales / Gestión educativa

Información adicional: Tuve bajo mi responsabilidad la coordinación de este estudio, el cual tuvo una duración de 8 meses.

### **Reflexiones sobre la práctica profesional durante el último año de formación de grado (2016)**

VÁZQUEZ, MI, BORGIA, F, EMERY, C, TEJERA, A

País: Uruguay

Idioma: Español

Número de páginas: 48

Disponibilidad: Restringida

Institución Promotora/Financiadora: Instituto Universitario Asociación Cristiana de Jóvenes

Palabras clave: investigación aplicada

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

### **ESTUDIO CUALITATIVO DE LAS PRÁCTICAS PEDAGÓGICAS Y LAS ESTRATEGIAS DE INCLUSIÓN SOCIAL EN LAS ESCUELAS DE URUGUAY (2016)**

VÁZQUEZ, MI, Rodríguez, Eduardo

País: Uruguay  
Idioma: Español  
Medio divulgación: Papel  
Nombre del proyecto: ESTUDIO CUALITATIVO DE LAS PRÁCTICAS PEDAGÓGICAS Y LAS ESTRATEGIAS DE INCLUSIÓN SOCIAL EN LAS ESCUELAS DE URUGUAY  
Número de páginas: 35  
Institución Promotora/Financiadora: ANII  
Palabras clave: Inclusión social  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Formación profesional

## ORGANIZACIÓN DE EVENTOS

### Actividad Académica RedAGE Uruguay en la Biblioteca Nacional (2016)

VÁZQUEZ, MI  
Otro  
Sub Tipo: Organización  
Lugar: Uruguay ,Biblioteca Nacional Montevideo  
Idioma: Español  
Web: <http://www.redage.org/noticias/redage-uruguay-avanza>  
Duración: 1 semanas  
Evento itinerante: SI  
Institución Promotora/Financiadora: RedAGE Uruguay  
Palabras clave: Gestión educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa  
Información adicional: Esta actividad fue organizada en coordinación con las seis Organizaciones Miembro que integran RedAGE Uruguay

### La gestión desafío crítico para la calidad y equidad educativa (2011)

VÁZQUEZ, MI  
Congreso  
Sub Tipo: Organización  
Lugar: Uruguay ,IPES Montevideo  
Idioma: Español  
Medio divulgación: Internet  
Web: <http://www.redage.org/noticias/seminario-redage-uruguay-la-gestion-desafio-critico-para-la-calidad-y>  
Duración: 1 semanas  
Institución Promotora/Financiadora: Universidad ORT Uruguay - Ministerios de Educación y Cultura - Consejo de Formación en Educación - Universidad Católica del Uruguay  
Palabras clave: gestión equidad  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación  
Información adicional: Figuro como integrante del Comité Académico del Seminario

## Evaluaciones

### EVALUACIÓN DE PROYECTOS

#### COMITÉ EVALUACIÓN DE PROYECTOS

##### CONACYT ( 2017 )

Sector Extranjero/Internacional/Otros / Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología , Paraguay  
Cantidad: Menos de 5

##### Sistema de Evaluadores ANII ( 2017 )

Sector Extranjero/Internacional/Otros // , Uruguay  
Cantidad: De 5 a 20

##### CONACYT ( 2016 )

Sector Extranjero/Internacional/Otros / Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología , Paraguay  
Cantidad: Menos de 5

Tuve a mi cargo la evaluación de cuatro proyectos de investigación cuyos códigos de referencia son:  
PINV15-1200 PINV15-1017 PINV15-1212 PINV15-962

**Sistema de Evaluaciones, ANII ( 2016 )**

Sector Extranjero/Internacional/Otros // , Uruguay  
Cantidad: Menos de 5

Los códigos de los 3 proyectos evaluados son: - FSED\_2\_2015\_1\_120976 -  
POS\_EXT\_2015\_1\_122917 - POS\_EXT\_2015\_1\_124232

**Sistema de Evaluadores ANII ( 2016 )**

Sector Gobierno/Público / Agencia Nacional de Investigación e Innovación / Agencia Nacional de  
Investigación e Innovación , Uruguay  
Cantidad: Menos de 5

Proyecto evaluado (octubre/2016): Propuesta: FSED\_2\_2016\_1\_131214

**Sistema de Evaluaciones. ANII ( 2015 )**

Sector Gobierno/Público // , Uruguay  
Cantidad: Menos de 5

Código del proyecto evaluado: FSED\_2\_2015\_1\_120976

**EVALUACIÓN INDEPENDIENTE DE PROYECTOS**

**CONACYT ( 2017 )**

Paraguay  
Cantidad: Menos de 5

**Sistema de Evaluadores ANII ( 2017 )**

Uruguay  
Cantidad: De 5 a 20

**CONACYT ( 2016 )**

Paraguay  
Cantidad: Menos de 5  
Tuve a mi cargo la evaluación de cuatro proyectos de investigación cuyos códigos de referencia son:  
PINV15-1200 PINV15-1017 PINV15-1212 PINV15-962

**Sistema de Evaluaciones, ANII ( 2016 )**

Uruguay  
Cantidad: Menos de 5  
Los códigos de los 3 proyectos evaluados son: - FSED\_2\_2015\_1\_120976 -  
POS\_EXT\_2015\_1\_122917 - POS\_EXT\_2015\_1\_124232

**Sistema de Evaluadores ANII ( 2016 )**

Uruguay  
Cantidad: Menos de 5  
Proyecto evaluado (octubre/2016): Propuesta: FSED\_2\_2016\_1\_131214

**CONACYT ( 2016 )**

Paraguay  
Universidad Autónoma de Asunción  
Cantidad: Menos de 5  
La propuesta de posgrado evaluado se identifica con el registro POSG16-384

**Sistema de Evaluaciones, ANII ( 2016 )**

Uruguay  
ANII  
Cantidad: Menos de 5  
El proyecto evaluado (2/06/16) es el codificado como POS\_EXT\_2015\_1\_122865

#### **Evaluación ANII ( 2016 )**

Uruguay  
ANII  
Cantidad: Menos de 5  
El proyecto evaluado se enmarca en la "Vinculación con Científicos y Tecnólogos en el exterior".  
Fue realizada el 23/11/16 El código de la evaluación realizada es: CHA\_1\_2016\_1\_132353

#### **Sistema de Evaluaciones. ANII ( 2015 )**

Uruguay  
Cantidad: Menos de 5  
Código del proyecto evaluado: FSED\_2\_2015\_1\_120976

### **EVALUACIÓN DE PUBLICACIONES**

#### **COMITÉ EDITORIAL**

##### **Educación ( 2018 )**

Tipo de publicación: Revista  
Editorial: Fondo Editorial  
Cantidad: De 5 a 20  
Revista del Departamento de Educación Pontificia Universidad Católica de Perú

##### **Páginas ( 2018 )**

Tipo de publicación: Revista  
Editorial: Universidad Católica del Uruguay  
Cantidad: Menos de 5

##### **Cuadernos de Investigación Educativa ( 2018 )**

Tipo de publicación: Revista  
Editorial: Universidad ORT Uruguay  
Cantidad: Mas de 20  
El artículo enviado para ser evaluado llevó el título de "Más confianza para una mejor escuela: el valor de las relaciones interpersonales entre profesores y director".

##### **Educación y Psicología en el siglo XXI ( 2013 / 2013 )**

Cantidad: Menos de 5  
Libro enviado en el mes de octubre por la CSIC para su comentario y evaluación

##### **Escuela y población infantil víctima del conflicto armado en Colombia: subjetivación e inclusión ( 2012 / 2012 )**

Cantidad: Menos de 5  
La evaluación del artículo fue solicitado por IISUE-UNAM de México para la Revista "Perfiles Educativos" [www.iisue.unam.mx/perfiles](http://www.iisue.unam.mx/perfiles)

#### **REVISIONES**

##### **Revista Universitaria de la Educación Física y el Deporte ( 2017 )**

Tipo de publicación: Revista  
Cantidad: De 5 a 20

### **EVALUACIÓN DE EVENTOS Y CONGRESOS**

##### **VII Congreso de Educación Crandon 2017 ( 2017 )**

Revisiones

Uruguay

Integré un comité de revisores que seleccionaron cinco comunicaciones de 21 que fueron presentadas, sobre el tema ¿para qué educar?

#### **Congreso Iberoamericano de Investigación Cualitativa CIAIQ2016 ( 2016 )**

Comité programa congreso  
Portugal  
Arbitrado

Facultad de Psicología y Ciencias de la Educación de Porto  
Fui invitada a integrar el Comité Científico del Congreso [http://ciaiq.org/?page\\_id=80](http://ciaiq.org/?page_id=80)

#### **Congreso Internacional IDEAS. Las Instituciones Educativas como impulsoras de la Equidad y el desarrollo sociocomunitario ( 2015 )**

Revisiones  
Costa Rica

Instituto Tecnológico de Costa Rica  
Integré el Comité Científico del Congreso Internacional IDEAS [http://acelera.uab.cat/jornadas/?page\\_id=127](http://acelera.uab.cat/jornadas/?page_id=127)

### **EVALUACIÓN DE CONVOCATORIAS CONCURSABLES**

#### **Consultor en políticas educativas ( 2014 / 2014 )**

Uruguay  
Cantidad: Menos de 5  
Oficina de Planeamiento y Presupuesto  
La consultoría tuvo como principales acciones: (i) analizar el actual "Observatorio Uruguay" y realizar recomendaciones para su mejora y (ii) elaborar una producción escrita sobre los principales ejes de discusión identificados en el área educación. El documento se encuentra publicado en: [http://agev.opp.gub.uy/observatorio\\_docs/publico/discusion\\_politicas\\_educacion\\_uruguay\\_2014.pdf](http://agev.opp.gub.uy/observatorio_docs/publico/discusion_politicas_educacion_uruguay_2014.pdf)

#### **EXPERTO TÉCNICO ( 2011 / 2011 )**

Uruguay  
Cantidad: Menos de 5  
Consejo Directivo Central de la ANEP  
En el proceso de selección logré el mayor puntaje adjudicado. Dentro de las tareas asignadas se destacan: - brindar asesoramiento en el diseño, instrumentación y análisis de evaluaciones diagnósticas en centros educativos públicos de los tres descontrados (primaria, secundaria y educación técnica)

#### **Llamado a profesor visitante para cursos de profundización (posgrados) realizado por la Universidad Autónoma de Barcelona ( 2008 / 2008 )**

España  
Cantidad: Menos de 5  
Departamento de Pedagogía Aplicada. Universidad Autónoma de Barcelona  
DOCENTE de Seminario Avanzado Aportes de Análisis Institucional destinado a estuianes de doctorado del Departamento de Pedagogía Aplicada.

#### **EVALUADOR ASESOR del Consejo Consultivo de Enseñanza Terciaria y la Dirección de Educación ( 2007 / 2011 )**

Uruguay  
Cantidad: Menos de 5  
Ministerio de Educación y Cultura  
Durante ese período realicé la evaluación de dos carreras de posgrado.

### **JURADO DE TESIS**

#### **Doctorado internacional en Educación ( 2018 )**

Jurado de mesa de evaluación de tesis  
Sector Extranjero/Internacional/Otros / Universidad Autonoma de Barcelona / Departamento de

Pedagogía Aplicada , España  
Nivel de formación: Doctorado

#### **Maestría en Educación con énfasis en gestión de centros educativos ( 2017 )**

Jurado de mesa de evaluación de tesis  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad Católica del Uruguay Dámaso Antonio Larrañaga  
/ Departamento de Educación , Uruguay  
Nivel de formación: Maestría

#### **Master en Gestión Educativa ( 2009 / 2015 )**

Jurado de mesa de evaluación de tesis  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Instituto de Educación , Uruguay  
Nivel de formación: Maestría  
Durante el período 2009 - 2014 me desempeñé como Coordinadora Académica de la Maestría en Gestión Educativa y del Diploma en Planificación y Gestión Educativa. Durante ese lapso participé como Presidente de tribunal en numerosas mesas de defensa de Tesis, en las que se presentaron más de 40 trabajos.

## **Formación de RRHH**

### **TUTORÍAS CONCLUIDAS**

#### **POSGRADO**

##### **Perspecticas desde donde pensar las propuestas de Educación no Formal (2016)**

Tesis de doctorado  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Instituto de Educación , Uruguay  
Tipo de orientación: Tutor único o principal  
Nombre del orientado: Laura Graciela Casas Amigoni  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Palabras Clave: educación no formal  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación no formal

##### **El caso de una Institución Educativa de enseñanza media privada ante el desafío de su expansión (2014)**

Tesis de maestría  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Instituto de Educación , Uruguay  
Programa: Master en Gestion Educativa  
Tipo de orientación: Tutor único o principal  
Nombre del orientado: Soraya Auyuanet  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Desarrollo Organizacional

##### **El caso de dos instituciones educativas que conviven en un espacio común (2013)**

Tesis de maestría  
Sector Educación Superior/Privado / Instituto de Educación , España  
Programa: Master en Gestion Educativa  
Tipo de orientación: Tutor único o principal  
Nombre del orientado: Jacqueline Nogués  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: España, Español  
Palabras Clave: gestión educativa  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

##### **Fortalecimiento de la propuesta académica de un centro educativo (2011)**

Tesis de maestría  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay -  
Instituto de Educación , Uruguay  
Programa: Master en Gestión Educativa B  
Nombre del orientado: Carlos Varela



Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Palabras Clave: fortalecimiento de propuesta académica  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Este trabajo de tesis aún está en proceso de elaboración.

#### **El modelo de la escuela de tiempo completo (2010)**

Tesis de maestría  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Programa: Master en Gestión Educativa B  
Nombre del orientado: Ivonne Crocco  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación

#### **El uso del tiempo libre en una residencia estudiantil (2009)**

Tesis de maestría  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Programa: Master en Gestión Educativa B  
Nombre del orientado: Vezzoso Capalbo, Daniel  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Palabras Clave: manejo del tiempo  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **LA CONCEPCIÓN DEL ESPACIO DE LA COORDINACIÓN: DIFERENTES VISIONES EN UN CENTRO DE EDUCACIÓN MEDIA (2009)**

Tesis de maestría  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Programa: Master en Gestión Educativa B  
Nombre del orientado: Vazquez, Celeste  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Palabras Clave: coordinación  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **Aprovechamiento del espacio de coordinación en centros públicos de educación media (2008)**

Tesis de maestría  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Programa: Master en Gestión Educativa B  
Nombre del orientado: Celeste Vázquez  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

### **OTRAS**

#### **La (2009)**

Iniciación a la investigación  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Nombre del orientado: Gereda, José Carlos  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Palabras Clave: prácticas docentes

Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **El rol del Consejero de cursos en una Institución Privada (2008)**

Iniciación a la investigación  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Programa: Master en Gestión Educativa A  
Nombre del orientado: Rebeca Lipscher, Leticia Pagano  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Web: [www.ort.edu.uy](http://www.ort.edu.uy)  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
El trabajo representa una investigación bajo la metodología de estudio de caso, que certifica el primer año del Master y permite acceder a una primera titulación de "Diplomado en Gestión Educativa"

#### **Aprendizaje y motivación en alumnos de 1ero de Bachillerato (2008)**

Iniciación a la investigación  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Programa: Master en Gestión Educativa  
Nombre del orientado: Silvia Ramirez  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Web: [www.ort.edu.uy](http://www.ort.edu.uy)  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
El trabajo representa una investigación bajo la metodología de estudio de caso, que certifica el primer año del Master y permite acceder a una primera titulación de "Diplomado en Gestión Educativa"

#### **Formación de Profesores en el Interior del país por la modalidad a distancia (2008)**

Iniciación a la investigación  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Programa: Master en Gestión Educativa  
Nombre del orientado: Isabel Melonio, María Inés Pérez  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Web: [www.ort.edu.uy](http://www.ort.edu.uy)  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
El trabajo representa una investigación bajo la metodología de estudio de caso, que certifica el primer año del Master y permite acceder a una primera titulación de "Diplomado en Gestión Educativa"

#### **Red de apoyo a la gestión (2008)**

Iniciación a la investigación  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Nombre del orientado: Miguel Álvarez  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **Las comunidades virtuales (2008)**

Iniciación a la investigación  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Nombre del orientado: María Irene Gorga  
Medio de divulgación: Papel

País/Idioma: Uruguay, Español  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **Plataformas de gestión del conocimiento (2008)**

Iniciación a la investigación  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Nombre del orientado: Teresa García  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **Estudio sobre la participación (2004)**

Iniciación a la investigación  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Programa: Master en Gestión Educativa A  
Nombre del orientado: Enrique Remuñan, Leonardo Sánchez, Carlos Zapater  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Web: [www.ort.edu.uy](http://www.ort.edu.uy)  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
El trabajo representa una investigación bajo la metodología de estudio de caso, que certifica el primer año del Master y permite acceder a una primera titulación de "Diplomado en Gestión Educativa"

#### **La deserción (2004)**

Iniciación a la investigación  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Programa: Master en Gestión Educativa A  
Nombre del orientado: Walter Bobadilla  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Web: [www.ort.edu.uy](http://www.ort.edu.uy)  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
El trabajo representa una investigación bajo la metodología de estudio de caso, que certifica el primer año del Master y permite acceder a una primera titulación de "Diplomado en Gestión Educativa"

#### **Resiliencia (2004)**

Iniciación a la investigación  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Programa: Master en Gestión Educativa A  
Nombre del orientado: Carmen Minetti  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Web: [www.ort.edu.uy](http://www.ort.edu.uy)  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
El trabajo representa una investigación bajo la metodología de estudio de caso, que certifica el primer año del Master y permite acceder a una primera titulación de "Diplomado en Gestión Educativa"

#### **Diversidad cultural en la institución (2003)**

Iniciación a la investigación  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay  
Programa: Master en Gestión Educativa A

Nombre del orientado: Cecilia Burgeño, Ori Gaón, Amalia Osorio

Medio de divulgación: Papel

País/Idioma: Uruguay, Español

Web: [www.ort.edu.uy](http://www.ort.edu.uy)

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

El trabajo representa una investigación bajo la metodología de estudio de caso, que certifica el primer año del Master y permite acceder a una primera titulación de "Diplomado en Gestión Educativa"

#### **Situaciones agresivas como emergentes del clima institucional (2003)**

Iniciación a la investigación

Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay

Programa: Master en Gestión Educativa A

Nombre del orientado: Fabiana Moreira, Julio Roberto Montiel

Medio de divulgación: Papel

País/Idioma: Uruguay, Español

Web: [www.ort.edu.uy](http://www.ort.edu.uy)

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **Superación de la percepción de estancamiento (2003)**

Iniciación a la investigación

Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay

Programa: Master en Gestión Educativa A

Nombre del orientado: Ady Marrero, Silvia Laborde

Medio de divulgación: Papel

País/Idioma: Uruguay, Español

Web: [www.ort.edu.uy](http://www.ort.edu.uy)

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

El trabajo representa una investigación bajo la metodología de estudio de caso, que certifica el primer año del Master y permite acceder a una primera titulación de "Diplomado en Gestión Educativa"

#### **La evaluación institucional (2002)**

Iniciación a la investigación

Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay

Programa: Master en Gestión Educativa

Nombre del orientado: Angelita Bonnet; Karina Nossar

Medio de divulgación: Papel

País/Idioma: Uruguay, Español

Web: [www.ort.edu.uy](http://www.ort.edu.uy)

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

El trabajo representa una investigación bajo la metodología de estudio de caso, que certifica el primer año del Master y permite acceder a una primera titulación de "Diplomado en Gestión Educativa"

#### **Proyecto de investigación en innovación experiencia en innovación dentro de un colegio privado bilingüe (2002)**

Otras tutorías/orientaciones

Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación , Uruguay

Nombre del orientado: Amiel Díaz, Daniel

Medio de divulgación: Papel

País/Idioma: Uruguay, Español

Palabras Clave: innovación

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **Un modelo educativo innovador (2002)**

Iniciación a la investigación  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay -  
Instituto de Educación , Uruguay  
Nombre del orientado: Caceres Da Rosa, Sonia  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Palabras Clave: innovación  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

## **TUTORÍAS EN MARCHA**

### **POSGRADO**

#### **Doctorado en Educación (2018)**

Tesis de doctorado  
Sector Extranjero/Internacional/Otros / Universidad de Barcelona , España  
Tipo de orientación: Cotutor en pie de igualdad  
Nombre del orientado: Gabriela Bañuls  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: España, Español  
Palabras Clave: Aprendizaje docente  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Formación profesional  
La co-dirección se comparte con el Dr. Cesar Coll. Este proceso de formación doctoral cuenta con financiamiento ANII

#### **Pedagogía Reggio Emilia en educación física. Estudio de caso (2018)**

Tesis de maestría  
Sector Educación Superior/Privado / Instituto Universitario / Instituto Universitario Asociación  
Cristiana de Jóvenes , Uruguay  
Tipo de orientación: Tutor único o principal  
Nombre del orientado: Patricia Boragno  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Palabras Clave: Estudio de caso  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Otras Ciencias Sociales / Otras Ciencias Sociales / Formación profesional

#### **Diseño de modelos de gestión en Educación no Formal en Uruguay (2016)**

Tesis de doctorado  
Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Instituto de Educación , Uruguay  
Tipo de orientación: Tutor único o principal  
Nombre del orientado: Laura Graciela Casas  
Medio de divulgación: Papel  
País/Idioma: Uruguay, Español  
Palabras Clave: Gestión de educación no formal  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa  
Tesis en proceso

#### **La investigación científica desde la perspectiva de gestión educativa (2016)**

Tesis de doctorado  
Sector Extranjero/Internacional/Otros / Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua ,  
Nicaragua  
Programa: Doctorado en Gestión y Calidad de la Educación  
Tipo de orientación: Tutor único o principal  
Nombre del orientado: Ninfa Patricia Ramos Castillos  
País/Idioma: Nicaragua, Español  
Palabras Clave: gestión educativa investigación científica  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Me desempeño como Directora de tesis doctoral en la UNAM desde enero de 2016

## **Otros datos relevantes**

## PREMIOS, HONORES Y TÍTULOS

### **Presidenta (2016)**

(Nacional)

Asociación Civil RedAGE Uruguay

En noviembre de 2016 se firmó el acta fundacional de la Asociación Civil RedAGE Uruguay.

Integran RedAGE Uruguay: el MEC, el CFE, la ORT, la UCU, el IEF y el IUACJ Las organizaciones miembro de esta Red me propusieron como Presidenta de esta asociación. Actualmente el trámite de personería jurídica se encuentra en proceso de legalización.

### **Investigadora responsable del proyecto OBSERVATORIO REGIONAL DE CALIDAD Y EQUIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR EN LATINOAMÉRICA (2016)**

(Internacional)

Unión Europea

Proyecto internacional Erasmus + de 3 años de duración, que acaba de ser aprobado por la Unión Europea. Soy la investigadora responsable del equipo del Instituto Universitario ACJ. El proyecto consta de tres fases: (i) crear las condiciones para formar una Unidad de Calidad y Equidad en la institución, (ii) Trabajar en el diagnóstico y en la creación de un Modelo de calidad y equidad regional y (iii) Aplicar y validar el modelo.

### **Directora de la publicación semestral GestiónArte. Revista especializada en temas de gestión educativa (2016)**

(Nacional)

RedAGE Uruguay

Los representantes de RedAGE Uruguay (Ministerio de Educación y Cultura, Consejo de Formación en Educación; Universidad Católica del Uruguay; Universidad ORT Uruguay y el Instituto Elbio Fernández, votaron mi designación como Directora de la publicación semestral Gestión Arte. Esta publicación que sale como separata de la Revista Convocación, es una publicación nacional que tiene como principal objetivo difundir y poner en discusión temas asociados con el ámbito educativo y más especialmente con la gestión educativa en todos sus niveles.

### **Asesora de la RED DE APOYO A LA GESTIÓN EDUCATIVA (RedAGE) (2015)**

(Internacional)

Universidad Autónoma de Barcelona

Participé de la creación de RedAGE en 2008, como proyecto que fue aprobado por la Unión Europea. He continuado trabajando desde aquel momento como integrante de la Comisión Ejecutiva de la red internacional. El año pasado, ante la necesidad de actualizar el equipo de autoridades, fui nombrada por la asamblea anual de socios como "Asesora en Gestión Educativa" de RedAGE internacional.

### **Comisión Directiva del Instituto Nacional de Evaluación Educativa (INEEd) (2012)**

(Nacional)

AIDEP y AUDEC

Participé de la Comisión de Implantación del INEEEd, la cual tuvo a su cargo la elaboración de la documentación inicial que fue enviada al Parlamento para el proceso de creación formal del Instituto También fui invitada a participar de su primera Comisión Directiva, cargo que he desempeñado durante el plazo previsto de cuatro años estipulado por ley. En mayo de 2016 traspasé esta responsabilidad al Prof. Pablo Cayota.

### **Investigadora responsable del proyecto internacional de "ACCESO Y ÉXITO ACADÉMICO DE COLECTIVOS VULNERABLES EN CONTEXTOS DE RIESGO (ACCEDES) (2012)**

(Internacional)

Unión Europea

Este proyecto es un proyecto ALFA III, financiado por la Unión Europea y que fue implementado durante el período 2012-2015. Participé como investigador responsable, representando a la Universidad ORT Uruguay. La finalidad del proyecto fue la de "Promover el acceso, permanencia y egreso académico de colectivos vulnerables en entornos de riesgo de exclusión social, en Latinoamérica. Esta iniciativa me permitió sumar esfuerzos y coordinar acciones con especialistas de más de 25 universidades de Latinoamérica y Europa.

### **Sobresaliente CUM LAUDE, fallo en la titulación de Doctora en Educación (2010)**

(Internacional)

Universidad Autónoma de Barcelona

### **Integrante de Comisión Ejecutiva de RedAGE (2009)**

(Internacional)

Red de Apoyo a la Gestión Educativa

Participé como investigadora de la Universidad ORT en la creación de RedAGE junto con la Universidad Autónoma de Barcelona. Colaboré desde el inicio en su creación y consolidación, integrando desde su génesis la Comisión Ejecutiva de esta Red. Desde 2015 me mantengo como integrante de su Comisión Ejecutiva como Asesora.

### **PRESENTACIONES EN EVENTOS**

#### **Jornada Internacional de la RedAGE (2018)**

Otra

Panel: Desafíos de la investigación para la construcción de teorías relevantes

Chile

Tipo de participación: Expositor oral

Carga horaria: 8

Nombre de la institución promotora: Universidad de Talca

Palabras Clave: Gestión; Investigación

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

#### **VII Congreso Iberoamericano de Pedagogía (2018)**

Congreso

Simposio: La creación de redes para la atención de la vulnerabilidad en la universidad

Argentina

Tipo de participación: Expositor oral

Carga horaria: 24

Nombre de la institución promotora: Universidad Nacional Tres de Febrero

Palabras Clave: Colectivos vulnerables

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

El aporte que tuve a mi cargo fue la presentación del proyecto ORACLE, el cual está siendo implementado (2016-2019) por 15 países y 30 instituciones de toda América Latina. La presentación de éste y otros proyectos internacionales fue realizada con aportes de dos colegas más; uno de Paraguay y otro de España.

#### **Encuentro Anual EDO 2017 (2017)**

Encuentro

Encuentro Anual del Equipo de Desarrollo Organizacional (EDO)

España

Tipo de participación: Otros

Carga horaria: 8

Nombre de la institución promotora: Universidad Autónoma de Barcelona

Palabras Clave: investigación

Integro el equipo de investigación EDO desde 2013. Actualmente se está tramitando la creación de un equipo EDO-IUACJ en la institución donde actualmente me desempeño como Coordinadora General Académica (Instituto Universitario de la ACJ)

#### **VIII Encuentro Iberoamericano RedAGE (2017)**

Encuentro

Representante de RedAGE Uruguay e Integrante del Comité Ejecutivo RedAGE Internacional

Brasil

Tipo de participación: Otros

Carga horaria: 6

Nombre de la institución promotora: Universidad Estatal Paulista

Palabras Clave: Gestión Educativa

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Ciencias de la Educación / Gestión educativa

#### **IV Congreso Internacional EDO 2016 (2016)**

Simposio

Abordaje situado, aprendizaje colectivo

España

Tipo de participación: Expositor oral

Carga horaria: 10

Nombre de la institución promotora: Universidad Autónoma de Barcelona

Palabras Clave: aprendizaje situado

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

Coordine el Simposio "Abordaje situado, aprendizaje colectivo" que integró 5 estudio de casos donde se presenta una metodología de trabajo que consideramos exitosa para abordar estudios diagnósticos focalizados, a partir de los cuales diseñar propuestas de mejora. El trabajo fue presentado en Barcelona el 12 de mayo de 2016

#### **VII Encuentro Iberoamericano RedAGE (2016)**

Encuentro

VIII Encuentro Iberoamericano de RedAGE

Portugal

Tipo de participación: Expositor oral

Carga horaria: 15

Nombre de la institución promotora: Instituto Politécnico de Leiria

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **VII Jornada EDO (2016)**

Encuentro

Encuentro anual del Equipo de Desarrollo Organizacional EDO

España

Tipo de participación: Expositor oral

Carga horaria: 10

Nombre de la institución promotora: Universidad Autónoma de Barcelona

Palabras Clave: desarrollo organizacional

Se presentó el estudio que realizamos durante 2015-2016 en el Instituto Universitario Asociación Cristiana de Jóvenes.

#### **Segunco Congreso Latinoamericano de Medición y Evaluación Educacional (COLMEE) (2015)**

Congreso

Congreso Latinoamericano de Medición y Evaluación Educacional (COLMEE)

México

Tipo de participación: Otros

Carga horaria: 6

Nombre de la institución promotora: INEE

Palabras Clave: Evaluación educativa

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Evaluación Educativa

Asistí al Congreso como miembro integrante de la Comisión Directiva del INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIÓN EDUCATIVA (INEEd) de Uruguay. Participé de algunas reuniones de coordinación con integrantes del INEE de México

#### **VI Jornada EDO (2015)**

Encuentro

Encuentro anual del Equipo de investigación de Desarrollo Organizacional EDO

España

Tipo de participación: Panelista

Carga horaria: 8

Nombre de la institución promotora: Universidad Autónoma de Barcelona

Palabras Clave: práctica profesional

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / práctica profesional

En este encuentro se presentaron los proyectos de innovación e investigación previstos por cada representante del EDO. En nuestro caso, como representantes EDO del Instituto Universitario Asociación Cristiana de Jóvenes, presentamos el proyecto de investigación "Reflexiones sobre la práctica profesional durante el último año de formación de grado", referido a estudiantes de la Licenciatura en Educación Física, Recreación y Deporte". Dicho proyecto fue aprobado en la asamblea de Socios EDO para ser implementado durante el período 2015-2016



### **5to Congreso Iberoamericano de Investigación Cualitativa (2015)**

Congreso  
Congreso Iberoamericano de Investigación Cualitativa  
Brasil  
Tipo de participación: Expositor oral  
Carga horaria: 10  
Nombre de la institución promotora: Universidad de Tiradentes  
Palabras Clave: análisis de cultura  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Análisis Institucional  
En este congreso presenté un trabajo denominado "" Ventajas del enfoque cualitativo en la comprensión de los procesos de cambio en educación".

### **XX Jornada de Actualización Docente (2014)**

Seminario  
El desarrollo profesional docente en perspectiva de inclusión educativa  
México  
Tipo de participación: Conferencista invitado  
Carga horaria: 6  
Nombre de la institución promotora: Escuela de Ciencias de la Educación  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

### **VI Encuentro Iberoamericano de la RedAGE (2014)**

Encuentro  
VI Encuentro Iberoamericano de la RedAGE  
Cuba  
Tipo de participación: Expositor oral  
Carga horaria: 4  
Nombre de la institución promotora: Universidad Autónoma de Barcelona  
Palabras Clave: gestión educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

### **III Encuentro de coordinación del proyecto ACCEDES (2014)**

Encuentro  
III Encuentro de coordinación del proyecto ACCEDES  
Cuba  
Tipo de participación: Expositor oral  
Carga horaria: 3  
Nombre de la institución promotora: Universidad de Cienfuegos  
Palabras Clave: dirección escolar  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

### **III Congreso Internacional EDO (2014)**

Congreso  
Propuesta metodológica para analizar aspectos de la cultura asociados al desarrollo organizacional  
España  
Tipo de participación: Panelista  
Carga horaria: 6  
Nombre de la institución promotora: Universidad Autónoma de Barcelona  
Palabras Clave: cultura  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

### **Congreso Internacional Universidad y Colectivos vulnerables (2014)**

Congreso  
Atención a colectivos vulnerables con bajo índice de desarrollo humano (IDH) en Uruguay  
México  
Tipo de participación: Expositor oral  
Carga horaria: 15  
Nombre de la institución promotora: Proyecto ACCEDES

Palabras Clave: inclusion nivel terciario

**IV Congreso Internacional sobre Dirección de Centros Educativos (2013)**

Congreso

COMPETENCIAS DE EQUIPOS DIRECTIVOS: IDENTIFICANDO FACTORES ORGANIZACIONALES ASOCIADOS AL FENOMENO DE LA INCLUSIÓN EDUCATIVA (2013)

España

Tipo de participación: Expositor oral

Carga horaria: 2

Nombre de la institución promotora: Universidad de Deusto

Palabras Clave: competencias equipo directivo

**Semana de la Calidad (2013)**

Encuentro

CULTURA ORGANIZACIONAL: desafíos para su registro y medición

Uruguay

Tipo de participación: Expositor oral

Carga horaria: 2

Nombre de la institución promotora: INCALA

Palabras Clave: cultura organizacional

**Jornada de trabajo ACCEDES (2012)**

Seminario

LA AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL COMO ESTRATEGIA PARA FAVORECER LA INCLUSIÓN Y LA EQUIDAD

Argentina

Tipo de participación: Expositor oral

Carga horaria: 2

Nombre de la institución promotora: UCA

Palabras Clave: autoevaluación

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Educación

**Encuentro ACCEDES (2012)**

Encuentro

LA AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL COMO ESTRATEGIA PARA FAVORECER LA INCLUSIÓN Y LA EQUIDAD EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR

Argentina

Tipo de participación: Conferencista invitado

Carga horaria: 2

Nombre de la institución promotora: Universidad Católica Argentina

Palabras Clave: autoevaluación institucional

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Jornadas PROEDUCAR (2012)**

Encuentro

DIAGNÓSTICO COMO PRERREQUISITO PARA LA INNOVACIÓN

Uruguay

Tipo de participación: Conferencista invitado

Carga horaria: 2

Nombre de la institución promotora: AUDEC

Palabras Clave: innovación diagnóstico

**Semana de la Calidad (2012)**

Encuentro

CALIDAD E INCLUSIÓN EDUCATIVA. MIRADA DESDE LA GESTIÓN ORGANIZACIONAL

Uruguay

Tipo de participación: Expositor oral

Carga horaria: 2

Nombre de la institución promotora: INACAL

Palabras Clave: calidad inclusión educativa

**Congreso Internacional EDO 2010 (2010)**

Congreso  
Congreso Internacional EDO 2010  
España  
Tipo de participación: Expositor oral  
Nombre de la institución promotora: Universidad Autónoma de Barcelona

**Congreso Nacional FIDE 2010 (2010)**

Congreso  
Necesidades y propuestas para la Dirección Escolar en el Contexto Nacional Actual  
Chile  
Tipo de participación: Expositor oral  
Nombre de la institución promotora: Federación de Instituciones de Educación Particular  
Palabras Clave: Red de apoyo a la Gestión Educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Perspectivas de análisis de los procesos innovadores (2010)**

Encuentro  
Conferencia del Dr. Ronald Vandenberghe  
Uruguay  
Tipo de participación: Comentarista  
Nombre de la institución promotora: Universidad Católica del Uruguay

**Defensa de tesis doctoral (2009)**

Otra  
La promoción del cambio a partir de la autoevaluación  
España  
Tipo de participación: Expositor oral  
Nombre de la institución promotora: Universidad Autónoma de Barcelona  
Palabras Clave: Autoevaluación organizacional  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Lentes desde donde analizar el escenario educativo actual (2008)**

Encuentro  
Actividad de extensión académica destinada a la comunidad educativa nacional  
Uruguay  
Tipo de participación: Moderador  
Carga horaria: 3  
Nombre de la institución promotora: Universidad ORT Uruguay  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
Estas actividades se integran a la propuesta de formación de posgrado que ofrece el Instituto de Educación.

**Seminario de Gestión Educativa (2008)**

Seminario  
Lentes desde donde analizar el escenario educativo actual  
Uruguay  
Tipo de participación: Comentarista  
Nombre de la institución promotora: Universidad ORT Uruguay  
Palabras Clave: escenario organizacional, gestión educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**V Congreso Internacional sobre Dirección de Centros Educativos (2008)**

Congreso  
Congreso internacional sobre innovación y cambio educativo  
España  
Tipo de participación: Expositor oral  
Carga horaria: 6

Nombre de la institución promotora: Universidad de Deusto

Palabras Clave: desarrollo organizacional

La ponencia presentada en esta oportunidad fue: "PRODESO, un instrumento para el seguimiento de los procesos de desarrollo organizacional en centros educativos" (parte de la investigación en la que se enmarca mi tesis doctoral)

#### **X Congreso Interuniversitario de Instituciones Educativas (2008)**

Congreso

Congreso Interuniversitario de Organizaciones de Instituciones Educativas

España

Tipo de participación: Expositor oral

Nombre de la institución promotora: Universidad Autónoma de Barcelona y Universidad de Barcelona

Palabras Clave: procesos organizacionales

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **El desafío de innovar: balance de un proceso en marcha (2007)**

Encuentro

Actividad de extensión académica destinada a la comunidad educativa nacional

Uruguay

Tipo de participación: Comentarista

Carga horaria: 3

Nombre de la institución promotora: Universidad ORT Uruguay

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Desarrollo Organizacional

Como expositores participaron 6 directivos de centros públicos: dos escuelas técnicas, dos liceos y dos escuelas primarias. Todos tienen en común que se encuentran desarrollando innovaciones, las cuales fueron analizadas en función de su contexto.

#### **Integrando escenarios presenciales y virtuales en la Institución Educativa (2007)**

Encuentro

Actividad de extensión académica destinada a la comunidad educativa nacional

Uruguay

Tipo de participación: Comentarista

Carga horaria: 3

Nombre de la institución promotora: Universidad ORT Uruguay

Palabras Clave: integración de las TIC

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **Gestión y desarrollo: desafíos de estos tiempos II (2006)**

Encuentro

Conferencia destinada a directores de centros educativos

Uruguay

Tipo de participación: Expositor oral

Carga horaria: 3

Nombre de la institución promotora: Mosca Hnos - Universidad ORT Uruguay

Palabras Clave: desarrollo organizacional

Áreas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **Gestión y Desarrollo: desafíos de estos tiempos (2005)**

Encuentro

Conferencia destinada a directores de centros educativos

Uruguay

Tipo de participación: Expositor oral

Carga horaria: 3

Nombre de la institución promotora: MoscaHnos - Universidad ORT Uruguay

Palabras Clave: desarrollo organizacional

#### **XIV Encuentro de actualización e intercambio docente (2004)**

Encuentro

Encuentro regional de actualización e intercambio docente  
Argentina  
Tipo de participación: Expositor oral  
Carga horaria: 2  
Nombre de la institución promotora: Revista Novedades Educativas  
Palabras Clave: proyectos institucionales  
La ponencia presentada en esta oportunidad fue: "Del modelo institucional a la herramienta proyecto".

#### **Taller de Formación para directores de escuela (2004)**

Taller  
Taller destinado al diseño de proyectos, en el marco del proyecto internacional Integra  
Chile  
Tipo de participación: Expositor oral  
Carga horaria: 30  
Nombre de la institución promotora: Proyecto multinacional INTEGRA  
Palabras Clave: diseño de proyectos

#### **La metodología de casos en la gestión educativa (2003)**

Encuentro  
Actividad de extensión académica destinada a la comunidad educativa nacional  
Uruguay  
Tipo de participación: Expositor oral  
Carga horaria: 3  
Nombre de la institución promotora: Universidad ORT Uruguay  
Palabras Clave: estudio de casos  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
El posgrado de Gestión Educativa viene aplicando esta metodología de investigación desde el año 2002, contando con aportes de los docentes y de los propios estudiantes que han transitado por esta experiencia, además de contar con algunas decenas de proyectos ya concluidos.

#### **XXIII Congreso Internacional, (2003)**

Congreso  
Congreso Internacional ALAS  
Guatemala  
Tipo de participación: Expositor oral  
Carga horaria: 2  
Nombre de la institución promotora: Asociación latinoamericana de Sociología

#### **Estrategias de intervención institucional (2002)**

Encuentro  
Actividad de extensión académica destinada a la comunidad educativa nacional  
Uruguay  
Tipo de participación: Expositor oral  
Carga horaria: 3  
Nombre de la institución promotora: Universidad ORT Uruguay  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **De las políticas educativas a las prácticas institucionales (2001)**

Encuentro  
Conferencia integrada a Programa de Formación Docente de UDELAR  
Uruguay  
Tipo de participación: Expositor oral  
Carga horaria: 2  
Nombre de la institución promotora: Facultad de Veterinaria  
Palabras Clave: gestión educativa

#### **Jornadas Pedagógicas (1999)**

Encuentro  
Jornada Pedagógica en UDELAR  
Uruguay

Tipo de participación: Expositor oral  
Carga horaria: 2  
Nombre de la institución promotora: Facultad de Veterinaria  
Nombre de la comunicación: "Planificación educativa: Estrategias institucionales y de aula.

### **JURADO/INTEGRANTE DE COMISIONES EVALUADORAS DE TRABAJOS ACADÉMICOS**

#### **La permanencia de estudiantes indígenas en instituciones de educación superior en América Latina (2017)**

Candidato: Cecilia Inés Suárez  
Tipo Jurado: Tesis de Doctorado  
VÁZQUEZ, MI  
Doctorado en Educación / Sector Extranjero/Internacional/Otros / Institución Extranjera / Universidad Autonoma de Barcelona / España  
País: España  
Idioma: Español  
Palabras Clave: Inclusión y permanencia educativa  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

#### **Licenciado en Educación Física (2016)**

Candidato: Aparicio Maidana y Rodrigo Paisal  
Tipo Jurado: Tesis/Monografía de grado  
VÁZQUEZ, MI  
Licenciatura en Educación Física, Recreación y Deporte / Sector Educación Superior/Privado / Instituto Universitario / Instituto Universitario "IUACJ" - Facultad de Educación Física / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español

#### **Licenciado en Educación Física (2016)**

Candidato: Sofia Barcelona y Jorge Icardo  
Tipo Jurado: Tesis/Monografía de grado  
VÁZQUEZ, MI  
Licenciatura en Educación Física, Recreación y Deporte / Sector Educación Superior/Privado / Instituto Universitario / Instituto Universitario "IUACJ" - Facultad de Educación Física / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español

#### **Doctor en Educación (2015)**

Candidato: Anna Díaz Vicario  
Tipo Jurado: Tesis de Doctorado  
VÁZQUEZ, MI  
Doctorado en Educación / Sector Extranjero/Internacional/Otros / Institución Extranjera / Universidad Autonoma de Barcelona / España  
País: España  
Idioma: Español  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
La evaluación como integrante internacional del tribunal, habilita a la estudiante a obtener el título de doctorado (internacional). El trabajo leído se titula "La gestión de la seguridad integral en los centros educativos: facilitadores y obstaculizadores". El director de la tesis doctoral es el Dr. Joaquín Gairín Sallán. La ficha de evaluación del trabajo fue enviada a la UAB el 15/06/15

#### **CAPACITACIÓN EN EL ÁREA RECREATIVA A VOLUNTARIOS QUE TRABAJAN CON NIÑOS Y ADOLESCENTES CON CÁNCER (2015)**

Candidato: Macarena Anzuela  
Tipo Jurado: Trabajo de conclusión de curso de Grado  
VÁZQUEZ, MI  
Sector Educación Superior/Privado / Instituto Universitario / Insituto Universitario Asociación Cristiana de Jóvenes / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
El trabajo se basa en una experiencia de investigación aplicada que se desarrolla durante 8 meses

con una institución de práctica seleccionada por el estudiante. Durante este período se identifica una problemática acorde de interés del centro y acorde a la especialidad de la carrera, se realiza una aproximación diagnóstica para comprender mejor los factores con los que se asocia y luego se elabora una propuesta de mejora. Tanto la primera como la segunda parte del trabajo se realiza en diálogo y acuerdo con representantes de la organización en estudio, contando además con las orientaciones y supervisión de un docente tutor.

#### **CAPACITACIÓN EN EL ÁREA RECREATIVA A VOLUNTARIOS QUE TRABAJAN CON NIÑOS Y ADOLESCENTES CON CÁNCER (2015)**

Candidato: Eliana Díaz

Tipo Jurado: Trabajo de conclusión de curso de Grado

VÁZQUEZ, MI

Sector Educación Superior/Privado / Instituto Universitario / Insituto Universitario Asociación Cristiana de Jóvenes / Uruguay

País: Uruguay

Idioma: Español

Palabras Clave: área recreativa

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

El trabajo se basa en una experiencia de investigación aplicada que se desarrolla durante 8 meses con una institución de práctica seleccionada por el estudiante. Durante este período se identifica una problemática acorde de interés del centro y acorde a la especialidad de la carrera, se realiza una aproximación diagnóstica para comprender mejor los factores con los que se asocia y luego se elabora una propuesta de mejora. Tanto la primera como la segunda parte del trabajo se realiza en diálogo y acuerdo con representantes de la organización en estudio, contando además con las orientaciones y supervisión de un docente tutor.

#### **Construyendo caminos hacia el trabajo colaborativo e una organización educativa de Educación Inicial del ámbito privado (2015)**

Candidato: María Rita Fagundez

Tipo Jurado: Tesis de Maestría

VÁZQUEZ, MI

Master en Gestion Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Instituto de Educación / Uruguay

País: Uruguay

Idioma: Español

Participé como Presidente del Tribunal

#### **La consolidación de la identidad institucional (2015)**

Candidato: María Cecilia Irazoqui

Tipo Jurado: Tesis de Maestría

VÁZQUEZ, MI

Master en Gestion Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Instituto de Educación / Uruguay

País: Uruguay

Idioma: Español

Participé como Presidente del Tribunal

#### **Desafíos para favorecer la convergencia entre el nivel central y el local (2015)**

Candidato: Andrea Cantarelli

Tipo Jurado: Tesis de Maestría

VÁZQUEZ, MI

Master en Gestion Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Instituto de Educación / Uruguay

País: Uruguay

Idioma: Español

Participé como Presidente del Tribunal

#### **La comunicación organizacional. eje estratégico para `potenciar el intercambio (2014)**

Candidato: María Piñeiro

Tipo Jurado: Tesis de Maestría

VÁZQUEZ, MI

Master en Gestion Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Instituto de Educación / Uruguay

País: Uruguay

Idioma: Español  
Palabras Clave: comunicación organizacional  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Liderazgo Educativo Sostenible. Capacitación no formal en el sector público (2014)**

Candidato: Fernando Borgia  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: educación no formal  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**El rol y las funciones docentes en la complejidad de un centro educativo (2014)**

Candidato: Daysi Iglesias  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: rol docente  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**El aumento de la motivación docente en un centro educativo cogestionado (2014)**

Candidato: Natalia Ureta  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: motivación docente  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Entornos virtuales de aprendizaje (2014)**

Candidato: Sandra Garcia  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Resolución de conflictos: un desafío para la gestión (2014)**

Candidato: Alvaro Fernández  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: resolución conflictos  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa



**La educación en contextos de vulnerabilidad social: un estudio de caso (2014)**

Candidato: Amparo Lacuesta  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: Vulnerabilidad social  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**El aprendizaje informal en comunidades de práctica virtuales en la administración pública: evaluación y acreditación (2014)**

Candidato: Miren Fernández  
Tipo Jurado: Tesis de Doctorado  
VÁZQUEZ, MI  
Doctorado en Educación / Sector Extranjero/Internacional/Otros / Institución Extranjera / Universidad Autonoma de Barcelona / España  
País: España  
Idioma: Español  
Palabras Clave: comunidades de práctica  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa  
La evaluación como integrante internacional del tribunal, habilita a la estudiante a obtener el título de doctorado (internacional). El trabajo leído se titula "La gestión de la seguridad integral en los centros educativos: facilitadores y obstaculizadores". El director de la tesis doctoral es el Dr. Joaquín Gairín Sallán. La ficha de evaluación del trabajo fue enviada a la UAB el 30/10/2014

**La gestión y liderazgo de la dirección como promotores de la participación docente (2013)**

Candidato: Amanda Acosta  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
BERNASCONI, G , MARTÍNEZ, F , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: Gestión, Liderazgo  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Gestionar la organización educativa en clave de convivencia (2013)**

Candidato: Lourdes Quinteros  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
MARTÍNEZ, F , GONZALEZ, ZÓZIMA , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: gestión  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Propuesta de mejora educativa en una escuela agraria de alternancia (2013)**

Candidato: Oscar Carrasco  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
MARTÍNEZ, F , GONZALEZ, ZÓZIMA , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: mejora educativa  
Areas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**El trabajo colaborativo en una organización de Educación Media Tecnológica y Profesional (2013)**

Candidato: Alicia Curbelo

Tipo Jurado: Tesis de Maestría

BERNASCONI, G , MARTÍNEZ, F , VÁZQUEZ, MI

Master en Gestión Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay

País: Uruguay

Idioma: Español

Palabras Clave: trabajo colaborativ

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**La formación docente técnica (2013)**

Candidato: Marisa González

Tipo Jurado: Tesis de Maestría

VÁZQUEZ, MI

Master en Gestion Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Instituto de Educación / Uruguay

País: Uruguay

Idioma: Español

Palabras Clave: gestión educativa

**Propuesta de mejora educativa en una escuela agraria de alternancia (2013)**

Candidato: Oscar Carrasco

Tipo Jurado: Tesis de Maestría

VÁZQUEZ, MI

Master en Gestion Educativa / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Instituto de Educación / Uruguay

País: Uruguay

Idioma: Español

Palabras Clave: gestión educativa

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**El clima en el aula: ¿cuánto puede incidir la Institución Educativa en su determinación (2011)**

Candidato: Lorena Andrade

Tipo Jurado: Tesis de Maestría

MÉNDEZ, E , MARTÍNEZ, F , VÁZQUEZ, MI

Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay

País: Uruguay

Idioma: Español

Palabras Clave: clima en el aula

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**La convivencia escolar: un desafío en la gestión del centro educativo (2011)**

Candidato: Alba Holenweger

Tipo Jurado: Tesis de Maestría

TEJERA, A , MARTÍNEZ, F , VÁZQUEZ, MI

Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay

País: Uruguay

Idioma: Español

Palabras Clave: Convivencia

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Nuevos escenarios requieren organizaciones dinámicas e innovadoras: innovación en modalidades educativas y reingeniería profesional en tecnología (2011)**

Candidato: Rafael Cohen

Tipo Jurado: Tesis de Maestría

TEJERA, A , MARTÍNEZ, F , VÁZQUEZ, MI

Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /

Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: innovación  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Integración de las TIC al currículum de la enseñanza media: una estrategia de apoyo a un proyecto de inclusión educativa (2011)**

Candidato: Ivan Vasilev  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
TEJERA, A , MARTÍNEZ, F , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: integración de TIC  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**La convivencia escolar: un desafío en la gestión del centro educativo (2011)**

Candidato: Ma del Rosario Bué  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
TEJERA, A , MARTÍNEZ, F , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: gestión educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Tendiendo puentes para fortalecer la articulación entre la planificación institucional y la planificación de aula (2011)**

Candidato: Mariela Solari  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
BERNASCONI, G , MARTÍNEZ, F , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: planificación institucional  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**La sala docente como laboratorio de pensamiento donde se gestiona la mejora educativa (2011)**

Candidato: Mónica Zanelli  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
BERNASCONI, G , MARTÍNEZ, F , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: sala docente  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Fortaleciendo vínculos, redes e identidad. el caso de una centenaria escuela rural, hoy de Tiempo Completo (2011)**

Candidato: Ana María Bos  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
TEJERA, A , MARTÍNEZ, F , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay

Idioma: Español  
Palabras Clave: vínculos  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**El nuevo sujeto pedagógico. Construcción de la subjetividad escolar (2011)**

Candidato: Lourdes Dos Santos  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
BERNASCONI, G, MARTÍNEZ, F, VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: construcción de subjetividad  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Nuevos caminos en Gestión Educativa para promover la alianza Escuela-Comunidad (2011)**

Candidato: María Luisa Díaz  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
TEJERA, A, VAILLANT, D, VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: gestión educativa  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Participación académica en formación docente (2011)**

Candidato: Alexandra Cabrera  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
VAILLANT, D, CAREAGA, A, VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: Formación Docente  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Procesos de cambio educativo. Del cálculo de la deserción a la cultura de la retención (2010)**

Candidato: Verónica Dentone  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
RODRÍGUEZ, D, MÉNDEZ, E, VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: Procesos de cambio  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Un desafío necesario: articulación de la educación técnico profesional y la educación inicial. (2010)**

Candidato: Zózima González  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
RODRÍGUEZ, D, MÉNDEZ, E, VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: articulación  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Procesos de reingeniería del sitio Web institucional para el mejor acceso y uso de la información y la comunicación (2010)**

Candidato: Ma Irene Arosa  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
RODRÍGUEZ, D , BERNASCONI, G , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: reingeniería  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**¿Competir o enseñar? ¿Ganar o jugar? ¿Cuál es la función de la Educación Física y el deporte en una Institución Educativa (2010)**

Candidato: Sergio Lapente  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
RODRÍGUEZ, D , BERNASCONI, G , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: Educación Física  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**La comunicación organizacional en las instituciones educativas (2010)**

Candidato: Daniel Vezzoso  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
TEJERA, A , RODRÍGUEZ, D , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: Comunicación  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Falta de criterios comunes en la organización educativa para la evaluar los aprendizajes de los estudiantes en ciclo básico tecnológico (2010)**

Candidato: Washington Castillo  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
TEJERA, A , RUÍZ, M , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: evaluación de aprendizajes  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**De la cultura de la exclusión a la cultura de la valorización (2010)**

Candidato: Ma Susana Abella  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
BERNASCONI, G , RUÍZ, M , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: cultura  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**De la administración a la gestión de los recursos humanos. un camino de descubrimiento al visitar la institución (2010)**

Candidato: José Carlos Gereda  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
TEJERA, A , RUÍZ, M , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**La artucykacuón de un proyecto específico de educación ambiental (2010)**

Candidato: Laura González  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
BERNASCONI, G , RUÍZ, M , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: proyecto educativos  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**El ausentismo docente en una escuela técnica. conocer y comprender para mejorar (2010)**

Candidato: Sylvia Mila  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
TEJERA, A , RUÍZ, M , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: Ausentismo docente  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**La Escuela de Tiempo Completo hacia la construcción de nuevas formas y dinámicas organizacionales (2010)**

Candidato: Fanny Ramirez  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
MÉNDEZ, E , RUÍZ, M , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: Tiempo Completo  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**¿Desertores u organización expulsora? (2010)**

Candidato: Claudia Rosimo  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
BERNASCONI, G , RUÍZ, M , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Reconstrucción de la Identidad docente para la inclusión educativa de los estudiantes (2009)**

Candidato: Ana Antelo  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
RODRÍGUEZ, D , BERNASCONI, G , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay /  
Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay

Idioma: Español  
Palabras Clave: Identidad Docente  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Deserción de alumnos de Formación de Profesores en un Instituto de Formación Docente (2009)**

Candidato: Laura Battagliese  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
TEJERA, A , RODRÍGUEZ, D , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: Formación Docente  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Incidencia del Ausentismo Docente en la prestación de servicios en un centro educativo (2009)**

Candidato: Ricardo Echarri  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
TEJERA, A , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: Ausentismo docente  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**La comunicación y la gestión de la información en las instituciones educativas (2009)**

Candidato: Lilia Ferragut  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
TEJERA, A , RODRÍGUEZ, D , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: Comunicación  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Convivencia en los Centros Educativos: responsabilidad social (2009)**

Candidato: Rodolfo Merello  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
RODRÍGUEZ, D , BERNASCONI, G , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: Convivencia  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

**Haciendo memoria somos arte y parte (2009)**

Candidato: Carmen Minetti  
Tipo Jurado: Tesis de Maestría  
RODRÍGUEZ, D , BERTULLO, J , VÁZQUEZ, MI  
Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay  
País: Uruguay  
Idioma: Español  
Palabras Clave: Identidad  
Áreas de conocimiento:  
Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

## La concepción del espacio de la coordinación. diferentes visiones en un centro de educación media (2009)

Candidato: Celeste Vázquez

Tipo Jurado: Tesis de Maestría

RODRÍGUEZ, D , BERNASCONI, G , VÁZQUEZ, MI

Master en Gestión Educativa A / Sector Educación Superior/Privado / Universidad ORT Uruguay / Universidad ORT Uruguay - Instituto de Educación / Uruguay

País: Uruguay

Idioma: Español

Palabras Clave: coordinación

Areas de conocimiento:

Ciencias Sociales / Ciencias de la Educación / Educación General / Gestión Educativa

## Información adicional

Me interesa destacar algunas actividades en las que participo y otras en las que he participado en los últimos años:

- Desde 2008 me desempeño como docente universitaria y directora de tesis (Maestría y Doctorado) y miembro integrante de tribunales, en varias universidades y centros de nivel terciario: Universidad Autónoma de Barcelona (España), Universidad de San Luis (Argentina), Universidad ORT Uruguay, Universidad Católica del Uruguay, Instituto de Perfeccionamiento y Estudios Superiores (CFE)

- Desde 2012 integré la Comisión Directiva del Instituto Nacional de Evaluación Educativa (INEEd) en representación de la educación privada, completando el mandato legal hasta mayo de 2016. También me desempeñé como representante de la educación privada en la Comisión de Implantación del INEEd que tuvo a su cargo diseñar el proyecto para enviar al Parlamento.

- Desde 2008 integro la Comisión Ejecutiva de la Red de Apoyo a la Gestión Educativa (RedAGE). Esta red internacional cuenta con más de una veintena de países asociados a través de universidades y centros de formación terciaria. En [www.redage.org](http://www.redage.org) se puede acceder a las publicaciones internacionales que se han generado desde su creación.

- En junio de 2013 fui aceptada como integrante del Equipo de investigación EDO-UAB (Equipo de Desarrollo Organizacional de la Universidad Autónoma de Barcelona). Este equipo de investigación es coordinado por el Dr. Joaquín Gairín Sallán. Más información en <http://edo.uab.cat/es>

- Desde 2015 me desempeño como Coordinadora de Proyectos Académicos en el Instituto Universitario ACJ (IUACJ).

- Durante 2002 - 2015 me desempeñé como Coordinadora Académica en Gestión Educativa en el Instituto de Educación de la Universidad ORT Uruguay.

- Durante 2014 gané una consultoría en Política Educativa en la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Presidencia de la República Oriental del Uruguay. El principal cometido ha sido el de analizar el actual Observatorio Uruguay e identificar algunos ejes para la discusión de las políticas educativas.

- Durante 2012-2014 como co-responsable científico del proyecto financiado por ANII "Estudio de las prácticas pedagógicas y las habilidades profesionales docentes" (Fondo María Viñas), el cual estudia las habilidades profesionales de maestros noveles y expertos de las escuelas APRENDER.

- Durante 2011- 2014 integré el equipo de investigación del proyecto internacional ALFA III, aprobado recientemente por la Unión Europea y que focaliza en "El acceso y el éxito académico de colectivos vulnerables en entornos de riesgo en Latinoamérica" , como responsable desde Uruguay (Universidad ORT Uruguay), bajo la Coordinación del Dr. Joaquín Gairín de la Universidad Autónoma de Barcelona y con la participación de Argentina, Bolivia, Chile, Cuba, México, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay, Venezuela.

- En los últimos años he participado como evaluadora de varios llamados realizados desde ANII (Uruguay) y del CONACYT (Paraguay).

## Indicadores de producción

<b>PRODUCCIÓN BIBLIOGRÁFICA</b>	<b>49</b>
<b>Artículos publicados en revistas científicas</b>	8
Completo	8
<b>Trabajos en eventos</b>	14
<b>Libros y Capítulos</b>	24
Libro publicado	5
Capítulos de libro publicado	19
<b>Documentos de trabajo</b>	3
Completo	3
<b>PRODUCCIÓN TÉCNICA</b>	<b>37</b>
<b>Productos tecnológicos</b>	4
<b>Procesos o técnicas</b>	2
<b>Trabajos técnicos</b>	13
<b>Otros tipos</b>	18
<b>EVALUACIONES</b>	<b>31</b>



Evaluación de proyectos	15
Evaluación de eventos	3
Evaluación de publicaciones	6
Evaluación de convocatorias concursables	4
Jurado de tesis	3
<b>FORMACIÓN RRHH</b>	<b>28</b>
<b>Tutorías/Orientaciones/Supervisiones concluidas</b>	24
Iniciación a la investigación	15
Tesis de maestría	7
Otras tutorías/orientaciones	1
Tesis de doctorado	1
<b>Tutorías/Orientaciones/Supervisiones en marcha</b>	4
Tesis de doctorado	3
Tesis de maestría	1